

淡江大學募款委員會第 26 次會議紀錄

時 間：104 年 1 月 8 日（星期四）中午 12 時（12 時用餐，12 時 30 分開會）

地 點：淡水校園覺生國際會議廳、蘭陽校園及台北校園 D501 同步視訊

主 席：張主任委員家宜

紀錄：王筱琪

出 席：募款委員會委員（詳簽到單）

壹、主席致詞

謝謝各位校內外委員今日出席募款委員會第 26 次會議，募款委員會一年召開一次，在此會議前會先召開常務委員會議，針對提案進行討論，因此今日的討論議題會較聚焦。

校內目前沒有任何一位募款專業人士，很多系主任非校友，且部分系所友會運作不夠成熟，這些都將造成系主任對外募款時的困難度。因此今日先請彭執行長進行簡報，將前年我的母校舊金山州立大學校長與我們分享的募款經驗法則、募款原則、精神等與大家分享，同時分析本校近 5 年募款現況，更重要的是能具體告訴各系所同仁如何去做，希望能對大家有所幫助，並且在會後可以啟動，全校共同努力。

貳、專題報告

「本校募款現況分析及策略」 彭執行秘書春陽

首先向各位同仁介紹募款的發展及原則，並針對校內 98 至 103 年度捐款狀況進行分析、介紹校內部分募款專案的起始與發展、推動過程，最後與各位同仁分享舊金山州立大學校長的募款經驗與建議，期能協助本校擬定募款策略，協助各位系所主管、同仁共同從事募款工作。

淡江校友各方面表現傑出，而學校發展也獲得校友認同，因此若跟校友募款，校友都很樂意協助。但前提必須先建立與校友之間的情誼，並長久經營，方能有助於學校募款。建議各院院長能定期召開募款委員會，了解各系所推動募款進度；建議系所主任能多與系所友會結合，協助系所友會健全組織發展，以便共同聯繫校友與學校間的情感，同時借重系上資深教師的影響力；建議系所友會增加與系上的互動，在充實會員的同時，亦能協助系上一同勸募。

今年度剛好有守謙國際會議中心募款專案，不同於以往的捐款多為獎學金，此募款專案需求較為急迫，因此目標明確，建議各系所好好把握校友資源，可以參考各系所捐款明細、與系所友會結合共同擬定與推動募款策略，努力去發掘有潛力的校友。在發掘出具有捐款潛力的校友時，建議可先做調查，了解校友本人及家人的背景後，經過沙盤推演、擬定策略後，再前往拜訪，並且需要長久經營關係，而非初次見面就提到募款。很多單位主管都很緊張，不清楚該如何著手募款，但此募款專案屬於各位同仁共同的工作，可彼此交流、結合系所友會會長，共同努力。

參、報告事項

一、上次會議決議事項：

(一)提案一：因應全校個資法實行及保護捐款人隱私，捐資明細是否公告在網站及校友通訊。

執行情形：經 102 年 12 月 26 日募款常務委員會及 103 年 1 月 8 日募款委員會第 25 次會議決議通過，捐資明細仍依往例公告在網站及校友通訊。

(二)提案二：擬定達成守謙國際會議中心募款績效之計畫。

執行情形：經 102 年 12 月 26 日募款常務委員會及 103 年 1 月 8 日募款委員會第 25 次會議決議通過，募款推動組已分別於本年度 3 月 14 日、8 月 8 日製作 2 款募款 DM 供校內各單位索取。本會議中心截至 12 月 31 日止，共募得 1 億 9,086 萬 2,200 元整，如附件 1。

(三)提案三：103 年度募款目標及計算方式案。

執行情形：經 102 年 12 月 26 日募款常務委員會及 103 年 1 月 8 日募款委員會第 25 次會議決議通過，103 年度各單位募款目標及達成狀況，如附件 2。

決 定：同意備查。

肆、討論事項

提案一：104 年度募款目標及計算方式，提請討論。（校友處提）

說 明：

- 一、103 年度各系所募款總目標為 8,000 萬元，係依畢業生人數比例算得。
- 二、依本校 103~105 學年度校務發展計畫，本校 103 及 104 學年度募款目標值分別為 8,000 萬及 1 億元。
- 三、104 年度擬以 1 億元為目標，依畢業生人數比例計算。守謙國際會議中心之募款金額合併列算。104 年度各單位募款目標計算表，如附件 3。
- 四、經 103 年 12 月 24 日募款常務委員會議討論。

決 議：通過。

提案二：守謙國際會議中心募款績效如何達成，提請討論。（校友處提）

說明：

一、守謙國際會議中心是第 1 棟以校友力量創建的大樓，興建總經費為 4 億 8,000 萬元。目前本募款專案截至 103 年 12 月 31 日，總募得 1 億 9,086 萬 2,200 元整，如附件 1。

二、依 103 年 11 月 7 日第 72 次校務會議指示事項辦理，請各系所積極募款，爭取守謙國際會議中心各住房命名權。

三、本案之空間認捐，會議室已全數認捐，僅餘高級套房 1 間，每間 300 萬元；客房 44 間，每間 200 萬元。

四、孫瑞隆常務委員提出訂定認捐客房之單位或個人之回饋、榮譽辦法，如附件 4。

五、經 103 年 12 月 24 日募款常務委員會討論，建議如下：

(一)歡迎各系所踴躍認捐客房，畢業生人數較少之系所，可以採院為單位認捐客房等，例如教育學院、國際研究學院。

(二)守謙國際會議中心捐款回饋優待辦法：

1、每年 12 次免費住宿券。

2、入住系所認捐客房八折優待。

3、校友八折優待，入住系所認捐客房六折優待。

(三)與文錙藝術中心合作，開發印製有「守謙」字樣的紀念品，贈送守謙國際會議中心捐款人，並於校慶進行義賣藝術家字畫，所得全數捐贈守謙國際會議中心專用。

決議：

一、捐款回饋優待辦法草案再討論。

二、通過。

提案三：如何提升各教學單位募款績效，提請討論。（校友處提）

說明：

一、為配合守謙國際會議中心建設工程，103 年度募款目標為 8,000 萬元，104 年度為 1 億元，預定於 105 年達到 1 億 2,000 萬元。

二、除守謙國際會議中心專案募款之外，盼能確保各教學單位既有之募款績效並加以提升。

三、經 103 年 12 月 24 日募款常務委員會討論，建議如下：

(一)各系所於勸募時，應多借重系上資深老師及校友的影響力。

(二)應健全系所友會組織，維持正常運作，經常與校友保持聯繫，讓校友知悉母校近況，並回饋捐款者募款使用情況，以激發校友持續捐款意願。

(三)善用學生家長資源。

決議：通過。

伍、臨時動議（無）

陸、主席結論

我個人非常認同剛才的簡報中，提到 Relationship begins on the first day of class not at graduation，希望我們能讓每位學生從入學開始就能感受到老師的關心，而不是等到成為校友之後，學校才去建立情誼，甚至募款。因此希望各位系主任、同仁平日能多關心同學，並舉辦多樣活動，或與校友會結合，共同來凝聚校友與學校之間的情誼。在此感謝各位校友熱心參與，希望我們可以開始共同啟動募款活動。

柒、散會（14：00）