

淡江大學募款委員會第 31 次會議紀錄

時間：109 年 1 月 8 日(星期三)下午 1 時 10 分

地點：淡水校園守謙國際會議中心 HC305~HC307、蘭陽校園及台北校園 D214 同步視訊

主席：葛煥昭主任委員

紀錄：廖家鳴

出席：詳簽到單

壹、頒獎

頒發 107 學年度勸募感謝獎(勸募累計達 100 萬元以上)；得獎者計莊忠柱教授等 17 位，名單如附件 1。

貳、主席致詞

林總會長、三位副校長、各位同仁午安，今天是召開募款委員會第 31 次會議，總共有 7 個提案。今年是本校 70 週年校慶，校慶大會將在 11 月 7 號擴大舉行，擴大慶祝也要擴大募款，這是理所當然的。感謝中華民國校友總會林總會長已經承諾要捐款 300 萬到 AI 創新學院，除了總會長外，另一位化材系第一屆畢業校友也承諾要捐款 500 萬，目前 AI 創新學院已累積到 800 萬的募款金額。目前募款委員會委員已有這麼多人，今日提案七還會針對募款委員成員進行討論。接著就按本日議程進行。

參、報告事項

一、上次會議決議案執行情形：

提案一：108 年度募款工作計畫案。

決議：通過。

執行情形：

108 年度全校募款目標，總金額 1 億元，總人次為 4,098 人次。分配如下表：

	系所	其他單位
目標金額與 執行情形	一般目標金額：5,075.4 萬 (A)執行情形：3,847.2 萬	目標金額：2,931.6 萬 (C)執行情形：2,788.3 萬 萬 (單位：2,581.8 萬) (守謙：206.5 萬)
	守謙目標金額：2,000 萬 (B)執行情形：111.5 萬	
目標人次與 執行情形	一般目標人次：2,593 人次 (D)執行情形：2,106 人次	目標人次：500 人次 (F)執行情形：605 人次 (單位：480 人次) (守謙：125 人次)
	守謙目標人次：996 人次 (E)執行情形：230 人次	
募款執行情形小計	總金額：6,747 萬(A)+(B)+(C) 總人次：2,941 人次(D)+(E)+(F)	
一般募款統計分析	詳本次會議提案一	

決 定：通過。

提案二：擬增訂校內教職員勸募獎勵案。

決 議：

- 一、教師獎勵：教師評鑑分項評分準則表修改，緩議。
- 二、職員獎勵：勸募敘獎標準，依提案說明提供本校職工人事評議委員會作為敘獎標準之參考，不另修訂「淡江大學感謝捐款及勸募人士作業要點」。

執行情形：

- 一、經本校職工人事評議委員會 107 學年度第 2 次會議，決議不通過。會中表示因職工敘獎悠關考績考核、升遷及轉任等，須嚴謹考核，建議回歸「淡江大學感謝捐款及勸募人士作業要點」辦理；或另訂頒發獎勵金之實質獎勵辦法，經募款委員會通過，並編列預算，以鼓勵教職員工募款。
- 二、經 108 年 12 月 18 日募款常務委員會會議，校長指示：職員協助募款就是對學校有貢獻，應該加以獎勵。本提案之校內教職員勸募獎勵相關，請人力資源處再研擬修訂本校職工考核辦法，增加募款獎勵的條文。

決 定：

- 一、單文暄委員建議：替學校募款的同仁不只我一個，只是我的勸募金額有達百萬所以接受獎勵。希望人力資源處在訂定職工考核辦法的勸募獎勵條文時，可以溯及既往，若從條文公佈日之後才開始實施，會抹煞掉過去同仁的辛苦。我覺得淡江現在最缺的就是激勵措施，職員在勸募上相比於教師是更加的不容易，請不要吝嗇給與職員獎勵與肯定。
- 二、校長指示：本校同仁幫學校募款，應該加以獎勵，對事不對人，故修訂本校職工考核辦法有其必要。而獎勵是否要追溯以前，交由職工人事評議委員會再去討論。

提案三：捐款之最低額度宣導案。

決 議：緩議。

決 定：通過。

二、業務工作報告：

- (一)守謙國際會議中心自 107 年 11 月 3 日起正式啟用，本校各單位皆卯足全力充分使用該中心之場地，有效展示本校優質硬體設備實力。但是，部分校友及校內同仁，誤認已完工的守謙國際會議中心，不再需要募款籌建；目前守謙尚有缺額約 3 億元，亟需各單位加強勸募。為加強守謙專案的募款執行，並推廣活化守謙國際會議中心各空間使用，校服暨資發處及校內各單位都積極舉辦各類活動。(相關活動簡介及說明，請詳現場影片簡介)
- (二)教育部高教深耕弱勢專案外部募款，自 107 年度啟動，已執行二年。本案由學務處統籌執行，為提供弱勢學生在學期間各項協助，擬由校友及企業捐款挹注「淡江大

學弱勢學生獎助學金專戶」，以達專戶績效目標每年 500 萬元，輔以教育部相對獎勵補助 500 萬元，成為永續之助學專款。詳細情形於本次會議提案三討論。

- (三)本校依教育部來函，每年度 12 月底前，將每筆募款之辦理情形及收支決算函報教育部備查。又依「公益勸募條例施行細則」第 6 條規定，至少每 6 個月應刊登捐贈人之基本資料及辦理情形於公開徵信中，捐款徵信網址如下：

<https://fundrasing.sis.tku.edu.tw/Donate/DonateList>。

- (四)依「淡江大學感謝捐款及勸募人士作業要點」，由校長頒贈捐款及勸募感謝獎座。捐款獎勵獎座分別於校慶時頒發捐款 50 萬元以上者、於春之饗宴時頒發捐款 30～50 萬元者；勸募獎勵獎座自 106 學年度起，勸募 100 萬元以上者改由年度募款委員會會議時頒發。

- (五)自 105 年度起，每筆捐款資訊皆已提報國稅局，提供身份證字號之自然人可於次年度所得稅申報期間內自行查詢。若捐款人有特殊情事不願提報者，請於每年 1 月底前聯絡校服暨資發處辦理。

- (六)提醒各系所，在逢 5 逢 10 的系慶年度時，務必請於校慶或春之饗宴之校友返校日時辦理校友返校活動，並趁機宣達募款。相關活動紀錄，將持續由校服暨資發處彙整報告紀錄並呈報校長。

肆、討論事項

提案一：108 年度募款檢討案，提請討論。(校服暨資發處提)

說明：

- 一、108 年度募款工作執行情形，如報告事項提案一之執行情形說明。
- 二、108 年度募款實際總額為 6,747 萬 118 元（含守謙國際會議中心 318 萬 143 元），捐款總人次為 2,941 人次（含守謙國際會議中心 355 人次）。各單位募款執行情形，如附件 2-1～附件 2-4。
- 三、守謙國際會議中心之興建工程及內部設備款項，已支出款約 5.3 億元。守謙專案之歷年(100-108 年)募款收入，金額總計為 2 億 3,035 萬 5,823 元，相較支出仍有鉅大差額亟需填補。本項目於 108 年度目標達成率及歷年募款執行情形，如附件 3。

決議：

- 一、本提案附件僅呈現各學院的募款狀況，系所的資料應比院的資料還重要，校服暨資發處於會議記錄中，應提供各系所 108 年度實際募款資料(如附錄 3)。
- 二、為了解各單位在募款上所遇到的狀況，於下次募款會議，安排募款績效比較差的系所出來分享與說明遇到的困難。

提案二：109 年度推動守謙國際會議中心募款策略及募款目標案，提請討論。(校服暨資發處提)

說明：

- 一、守謙國際會議中心雖已建造完成，然目前支出款與歷年(100-108 年)募款收入金額，仍有約 3 億元差額。

- 二、校服暨資發處於 108 年度持續舉辦「在守謙有約～溫馨下午茶」活動，自 2 月起至 12 月底止共舉辦 10 場，校友回響熱烈；其中自第 4 場起結合飾品義賣活動，義賣款項皆列為守謙專用捐款。
- 三、校服暨資發處另於守謙國際會議中心舉辦「校慶」及「春之饗宴」之大型校友返校活動、「守謙國際會議中心導覽」、「資深校友聯誼活動」、「淡江校友廚藝交流會」等，期能透過邀請校友回校，增進校友對學校之情感及守謙國際會議中心的熟悉度。
- 四、109 年度欣逢本校 70 週年校慶，可藉此為契機，規劃守謙專案進行重點勸募。配合 70 週年校慶活動規劃，各單位除自行專案勸募外，亦可藉由積極參與各項相關活動，進行勸募。經 108 年 12 月 18 日募款常務委員會討論，活動建議如下：
- (一)逢五逢十系所：擴大舉辦慶祝活動，邀請系友返校並推動守謙專案勸募。
- (二)教職員工一日捐：帶動捐款習慣，並期能透過校內教職員工的捐款，感動校友，提升捐款與勸募。
- (三)大型義賣會：義賣品來源可分別為校友捐贈珠寶飾品、文錙藝術中心駐校藝術家作品、校內主管捐贈義賣品。
- (四)雙年會活動勸募：於 109 年 7 月 24 至 26 日(五至日)在美國休士頓舉辦之世界校友雙年會活動中，以義賣方式進行募款。
- (五)感恩餐會活動勸募：於 109 年 11 月 6 日(五)進行，在淡水校園體育館四樓席開 100 桌，每桌 10 萬元。
- (六)一會一磚：擬推動各校友會捐款，以 2 萬、10 萬及百萬留名磚為主體，達成每個校友會至少捐贈一磚的目標。截至 108 年底，各校友會留名磚捐款統計表，如附件 4。
- 五、過去六年(103-108 年)，守謙專案之每年募款平均值約為 1,600 萬元。綜合上述說明之募款策略，擬定 109 年守謙捐款目標為 2,000 萬元。

決 議：

- 一、今年為本校 70 週年校慶，募款目標應該要超過 66 週年的程度。66 週年校慶當年守謙專案共募得約 5,677 萬，扣掉徐航健校友的 2,000 萬捐款也有約 3,677 萬，故 109 年的守謙目標修正為 4000 萬，把目標訂高一點，希望大家朝這個方向共同努力。
- 二、校長指示：教職員工一日捐及各校友會的一會一磚活動，應在不勉強的狀態下實行。活動可以推廣，但不能讓同仁及校友們感到有壓力。募款最重要的角色就是院長與系所主任，若院長與系主任都願意盡力，我相信我們的募款績效會很不錯。請各院長於院務會議時，多加以宣導。
- 三、林健祥總會長建議：各系所主管對自己的校友應該比較了解，不管是否是大咖的校友，若開始行動的話，募款應該不會如 108 年度這樣。70 週年校慶感恩餐會目前正在籌備中，在國際副校長的說明下，我也答應贊助幾桌以邀請姊妹校的校長入席；以此為例，在向校友募款時，可以把目前遇到困難如實、真誠的提出來，校友們在商業界上做事情，會了解的。積沙成塔成效亦可觀。我認為淡江的大家應該要打破自我設限，做任何事情是以淡江大學的大環境來思考，心胸放寬做事情就會很愉快，一起來幫助學校。

提案三：教育部弱勢專案外部募款設為本校募款專案。(校服暨資發處提)

說明：

- 一、108 年度弱勢專案外部募款，目標金額 500 萬元，年度勸募(認捐)金額為 697 萬 2,000 元，實際入校金額 464 萬 7,000 元。
- 二、近二年弱勢專案募款統計表，如附件 5。相關執行成果說明，如附件 6。
- 三、109 年度弱勢專案外部募款獎勵，教育部僅認列 170 萬；除了因教育部獎勵認定規則改變，無充分時間進行募款外，各單位未全面了解獎勵規則，為推動執行之盲點。未來若能讓勸募人及捐款者充分了解教育部獎勵認定規則，達成每年 500 萬的目標應該不是難事。
- 四、109 年度收入之弱勢專戶外外部募款，指定為 110 年度使用之金額，將列計為 110 年教育部獎勵金額。因此，為積極推動執行 110 年弱勢專案外部募款，建議：
 - (一)部分金額，列為本校各學院募款目標。各學院之目標金額，於本案中討論決議。
 - (二)各系所將現行的獎助學金辦法，增列輔導機制，以便將各系所弱勢獎助金額，列計為未來弱勢外部募款，利於提升本校高教深耕弱勢助學計畫認定之外部募款獎勵金額。

決議：請行政副校長召集學務長、楊執行長及各學院院長進行討論，如何將各系的獎助學金中加入輔導機制，使其符合教育部規定可列計於弱勢專案外部募款。

提案四：109 年度募款目標，提請討論。(校服暨資發處提)

說明：

- 一、承提案二、三之說明，擬訂 109 年度「守謙國際會議中心」及「教育部弱勢專案外部募款」等 2 個募款專案之募款目標，分別為 2,000 萬元以及 500 萬元。
- 二、擬訂 109 年度各學院一般募款目標為 3,000 萬元，其他教學單位及行政單位募款目標為 2,500 萬元。說明如下：
 - (一)108 年度募款執行情形，各學院之募款總額為 3,847 萬 2,053 元(不含守謙)，其他教學單位及行政單位之募款總額為 2,788 萬 2,622 元(含守謙)。
 - (二)考量 108 年度實際募款情形，並致力推動守謙專案及教育部弱勢專案外部募款，擬調降各單位一般募款目標。
- 三、依本校五年(107-111 學年度)校務發展計畫，募款 KPI 訂為「捐款人次成長率【年度累計人次/106 年度累計人次】(%)」。各年度目標，分別為成長 4%、5%、6%、7%、8%；計算各年度預期之捐款人次目標，如下表：

年度(成長率)	106(基準)	107(4%)	108(5%)	109(6%)	110(7%)	111(8%)
人次	3,737	3,886	3,924	3,961	3,999	4,036

- 四、綜上說明，擬訂 109 年度總募款目標，分別為 8,000 萬元及 3,961 人次。各單位募款目標分配表，如附件 7-1、7-2。

決議：

- 一、109 年度的募款目標重新設為 1 億 2,000 萬元。守謙專案，依提案二決議設為 4,000 萬；各系所一般募款及其他各單位募款目標皆為 4,000 萬，弱勢專案外部募款回歸

各系。

二、請校服暨資發處於會後，針對守謙募款專案，主動發函給可以連絡上的校友。

三、附件 7-1、7-2 修正後通過。

提案五：辦理 70 週年校慶募款餐會，提請討論。(中華民國校友總會林健祥理事長提)

說 明：

一、配合本校 70 週年校慶，擬於 109 年 11 月 6 日(五)晚上，在淡水校園體育館四樓，舉辦募款餐會。

二、餐會所得款項，扣除餐費之結餘款，將作為守謙國際會議中心工程款項。

三、依據「公益勸募」條例規範，規定大專院校對外公開的活動文宣不可出現「募款」等敏感性字眼，故 66 週年校慶相關活動已將名稱定調為「感恩餐會」，並以中華民國淡江大學校友總會名義舉辦，淡江大學系所友會聯合總會協辦。本次校慶活動，擬比照採用「感恩餐會」之名稱辦理。

決 議：通過。

提案六：募款委員會設置辦法修訂案，提請討論。(校服暨資發處提)

說 明：

一、依人資處 10 月 16 日「本校會議、委員會及小組部份委員(代表)，陳請校長勾選或指定方式修正」一案辦理，簽呈如附件 8。

二、修正建議如下：

會議/委員會/小組	相關法規	請校長聘任	目前遴聘方式	建議做法
30 募款委員會(校友處)	設置辦法第 3 條：副主任委員若干人，由主任委員聘任。 第 4 條：置執行秘書一人，由主任委員指定之。	1. 副主任委員	校長指定(援例指定副校長)	(修法)
				<u>副校長兼任之</u>
		2. 執行秘書	校長指定(援例指定校友處執行長)	(修法)
				<u>校友服務暨資源發展處執行長兼任之</u>

三、「淡江大學募款委員會設置辦法」修正草案條文對照表如下：

修正條文	現行條文	說 明
第三條 本會設主任委員一人由校長擔任，副主任委員若干人，由 <u>副校長兼任之</u> 。委員若干人由主任委員聘請校內教職員工、校友、社會人士及企業界人士擔任。	第三條 本會設主任委員一人由校長擔任，副主任委員若干人，由主任委員聘任。委員若干人由主任委員聘請校內教職員工、校友、社會人士及企業界人士擔任。	依建議修訂。

<p>第四條 本會以委員會為最高權力機構，委員任期一年，委員會閉會期間，由主任委員代行其職權。</p> <p>本會置執行秘書一人，由<u>校友服務暨資源發展處執行長兼任之</u>，依大會決議承主任委員之命綜理會務，另置助理人員若干人。協助執行秘書處理會務。</p>	<p>第四條 本會以委員會為最高權力機構，委員任期一年，委員會閉會期間，由主任委員代行其職權。</p> <p>本會置執行秘書一人，由主任委員指定之，依大會決議承主任委員之命綜理會務，另置助理人員若干人。協助執行秘書處理會務。</p>	依建議修訂。
--	--	--------

四、本案通過後，擬提送法規審議委員會審議。

決 議：通過。

提案七：增加各教學單位募款委員案。(校服暨資發處提)

說 明：

- 一、為提升各教學單位教師對募款相關工作的理解，建議比照校務會議，除各學院院長、各系所主管外，另設教師代表。
- 二、請各教學單位除主管外，推派一名專任教師擔任募款委員，參與募款會議並積極推動募款策略與執行。

決 議：自次學年度起，行政單位除了董事會秘書外，僅需一級主管擔任委員即可，其他單位秘書及組長皆不需擔任募款委員；各教學單位除主管外，另推派一名專任教師代表擔任募款委員。

伍、臨時動議

提案一：請校服暨資發處於每學期末發函調查並彙總全校校友返校演講的資訊。(單文暄委員提)

說 明：

- 一、校務發展計畫及深耕計畫都非常重視與校友的連結，校友們回母校參與的活動非常多，早期校服暨資發處曾經做過關於校友返校演講的調查，但近年停擺。是否請校服暨資發處重啟調查，於每學期末時發函調查並彙總全校的校友返校演講或參與活動等資訊，這樣也能協助各系所呈現與校友聯結的績效。
- 二、守謙會議中心建設費用尚不足，建議尚未捐磚的募款委員(含行政二級主管及秘書)先從二萬元磚開始捐起，一級以上主管尚未捐到 10 萬元磚的請繼續捐磚，而董事長可以捐磚到百萬元以起帶領之效。

決 議：請校服暨資發處於學期末協助彙總校友返校進行如演講、開課等活動供各單位參考。另同仁可以按自己的意願決定是否捐款，不必有壓力。

陸、主席結論

謝謝總會長，謝謝大家，今日的募款委員會到這裡結束。

柒、散會 (15:00)

募款委員會第31次會議 勸募獎勵頒獎名單

序號	勸募人	勸募金額	獎座金額	所屬單位	職稱
1	莊忠柱	20,000,000	2000萬	管理科學學系	教授
2	葛煥昭	8,012,200	801萬	校長室	校長
3	楊淑娟	7,800,940	780萬	校友服務暨資源發展處	執行長
4	顏信輝	6,167,240	617萬	會計學系	教授
5	彭春陽	5,490,173	549萬	日本語文學系	副教授
6	王伯昌	2,886,950	289萬	研究發展處	研發長
7	楊維斌	2,701,723	270萬	電機工程學系	主任
8	林俊宏	2,640,000	264萬	學生事務處	學務長
9	張正興	1,662,000	166萬	土木工程學系	主任
10	江正雄	1,585,225	159萬	電機工程學系	教授
11	陳玉瓏	1,415,595	142萬	財務金融學系	主任
12	單文暄	1,355,460	136萬	教育學院	秘書
13	孫嘉祈	1,330,684	133萬	國際企業學系	主任
14	曾秋桂	1,099,398	110萬	日本語文學系	主任
15	周德良	1,087,790	109萬	中國文學學系	主任
16	張家宜	1,064,066	106萬	董事會	董事長
17	林谷峻	1,002,660	100萬	商管碩士在職專班	執行長

說明：獎座金額為勸募金額4捨5入至萬元。

108年度募款執行情形

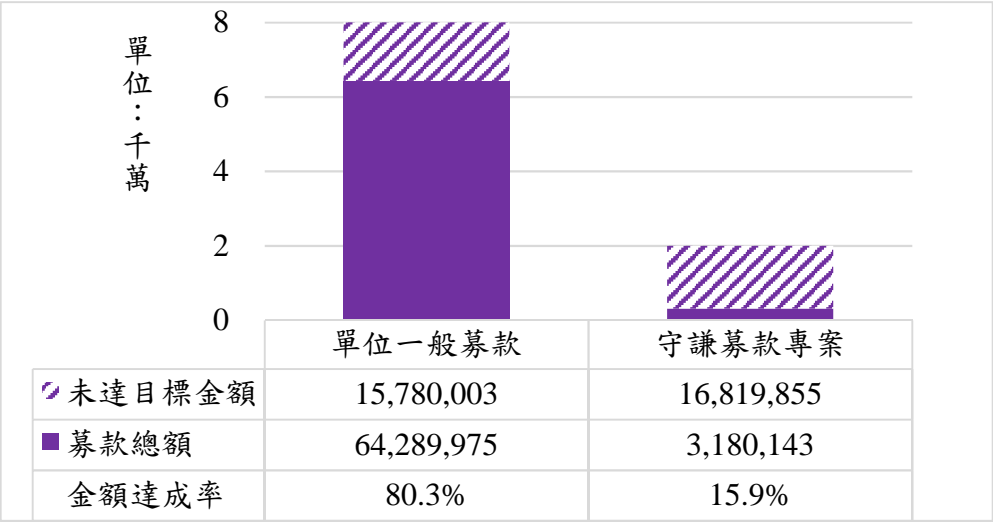


圖1 108年度募款金額目標執行情形

說明： 1. 108年度募款總目標約為1億元，分為各單位募款8,000萬、守謙國際會議中心2,000萬。

2. 從左圖可見，單位一般募款達成率較高，約為80.3%，守謙國際會議中心募款達成率15.9%。108年度總目標達成率為67.4%。

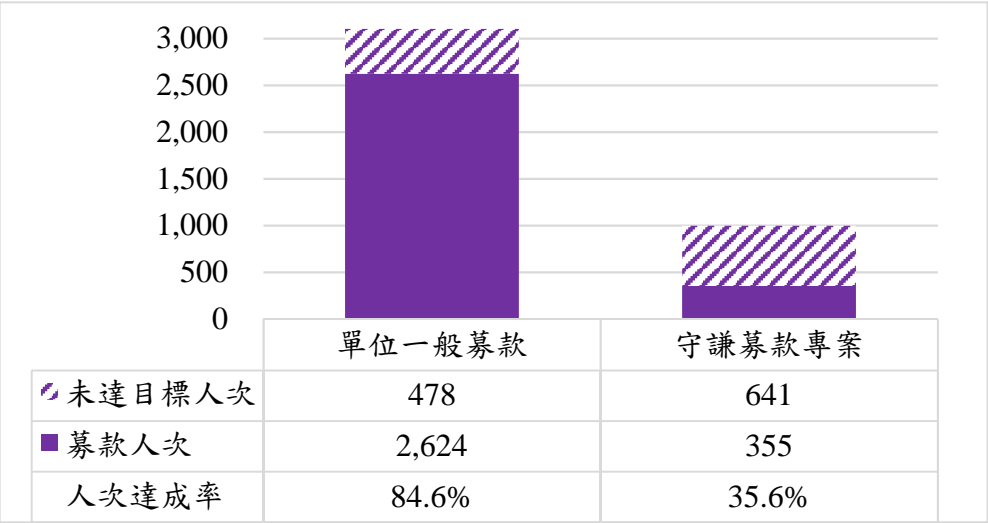


圖2 108年度募款人次目標執行情形

說明： 1. 捐款人次：以捐款次數計算，例如分10期付款，則計為10次。108年度捐款人次目標為4,098人次，達成率為71.8%。

2. 自左圖2可見，單位一般募款人次目標達成率為84.6%，而守謙僅35.6%。

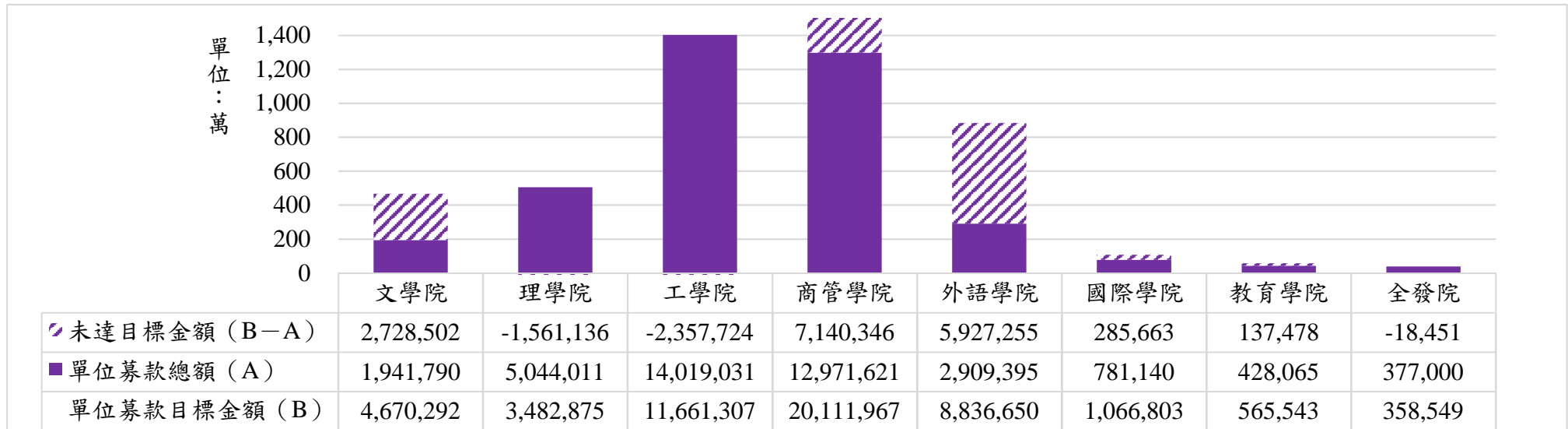
108年度 各學院一般募款執行情形（金額目標）

圖3 108年度各學院募款金額目標執行情形

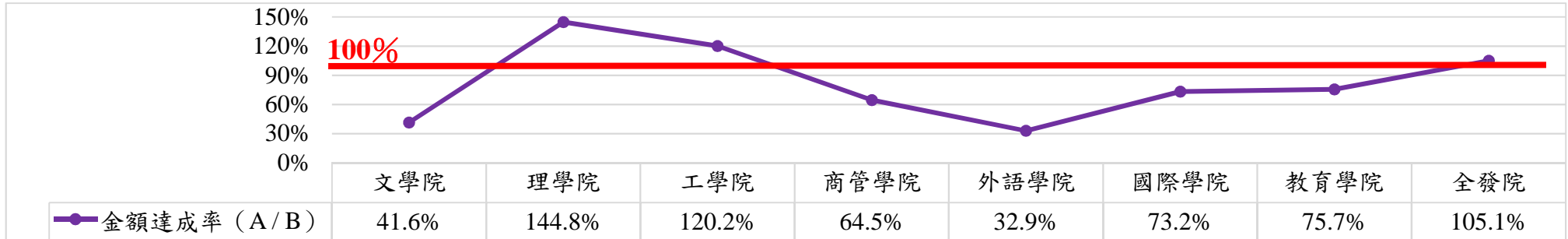


圖4 108年度各學院募款金額目標達成率統計

- 說明：1. 自上圖3可見，募款金額最高之前3學院分別為：工學院（1,401萬9,031元）、商管學院（1,297萬1,621元）、理學院（504萬4,011元）。理學院包含化學系於12/10申請預開收據之MilliporeSigma，捐款金額為美金7萬元整，目前暫先以12/31臺灣銀行匯率30.03計算，估計約210萬2,100元整。待實際收到捐款後，其誤差金額將於入帳當月調整。
2. 各學院募款目標金額總達成率為75.8%。圖4以各院統計數據來看，達成率最高之前3學院為理學院（144.8%）、工學院（120.2%）及全發院（105.1%）。募款金額居第三名之商管學院，因其畢業生人數較多，雖募款金額偏高，卻因目標金額較高而影響其達成率。全發院募款金額雖僅37萬7,000元，因其屬新科系，畢業生人數不多，因此目標金額相對較低，較容易達成。

108年度各學院守謙募款執行情形（金額目標）

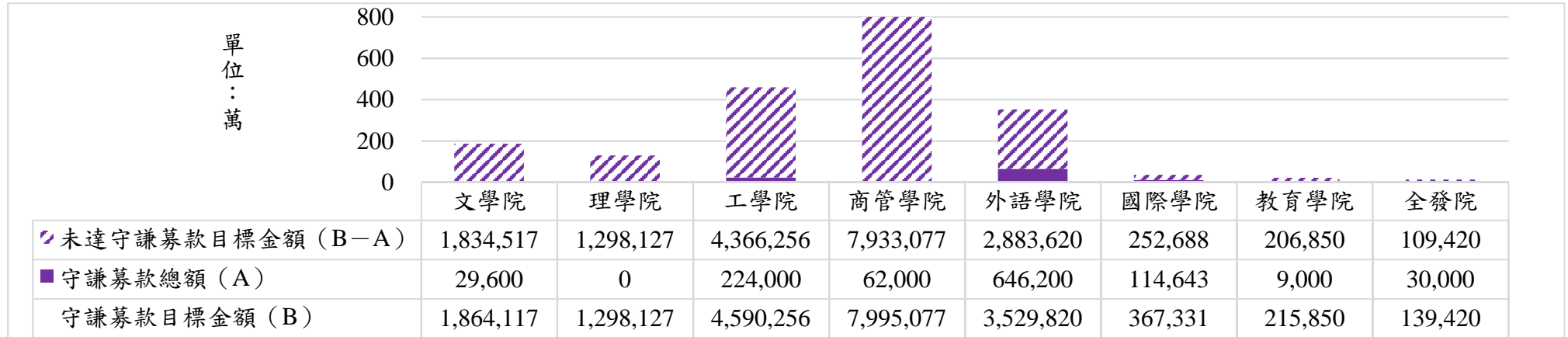


圖5 108年度各學院守謙專案募款金額目標執行情形

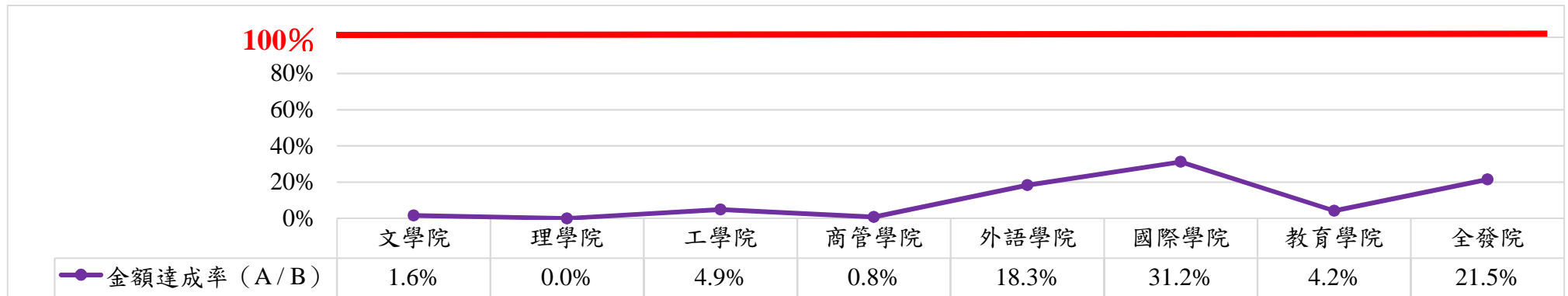


圖6 108年度各學院守謙專案募款金額目標達成率統計

說明：1. 自上圖5可見，守謙專案之實際募款金額不高。募款金額最高之前3學院分別為：外語學院（64萬6,200元）、工學院（22萬4,000元）、國際學院（11萬4,643元）。外語學院募得2萬磚1塊、10萬磚1塊，另有前年度認捐之百萬磚分期付款款項。工學院亦有前年度認捐百萬磚之分期付款款項及零星捐款。國際學院則是將108年3月春之饗宴餐會上，獲林健祥總會長補助每位參加者500元的捐款，撥3萬元存入守謙國際會議中心，另有零星捐款。

2. 守謙募款專案之金額總目標達成率僅5.6%。從圖6來看，達成率最高之前3學院為國際學院（31.2%）、全發院（21.5%）及外語學院（18.3%）。募款金額較高之工學院，因其畢業生人數較多，因此雖募款金額不低，卻因目標金額較高而影響其達成率。

108年度各學院一般募款執行情形（人次目標）

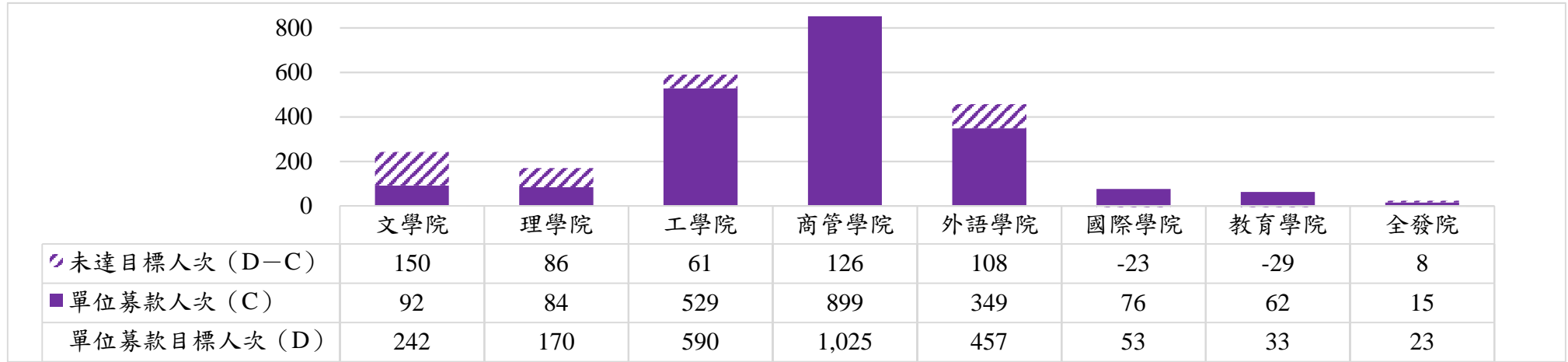


圖7 108年度各學院募款人次目標執行情形

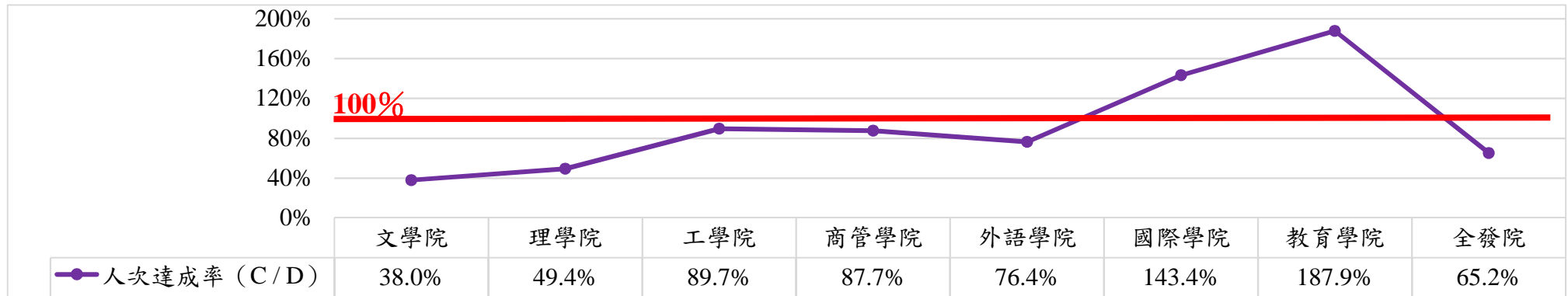


圖8 108年度各學院募款人次目標達成率統計

- 說明：1. 自上圖7可見，募款人次最高之前3學院與金額最高之前3學院有些微不同，人次最高之3學院分別為：商管學院（899人次）、工學院（529人次）、外語學院（349人次）。理學院募款金額位居第三，但其捐款人次不多，代表多為大額捐款，平均每人次捐款6萬48元。捐款人次排名第一的商管學院則多為小額捐款，平均每人次捐款1萬4,429元。
2. 各學院募款人次目標總達成率為81.2%。從圖8來看，達成率最高之前3學院為教育學院（187.9%）、國際學院（143.4%）及工學院（89.7%）。教育學院、國際學院因畢業生人數較少，目標人次分別為33、53人次，較容易達成。

108年度各學院守謙募款執行情形（人次目標）

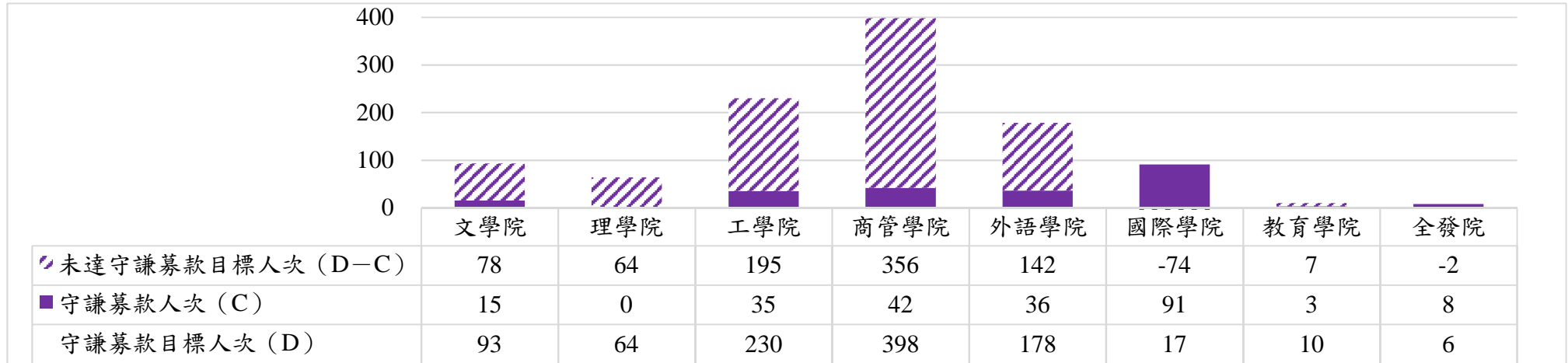


圖9 108年度各學院守謙募款人次目標執行情形

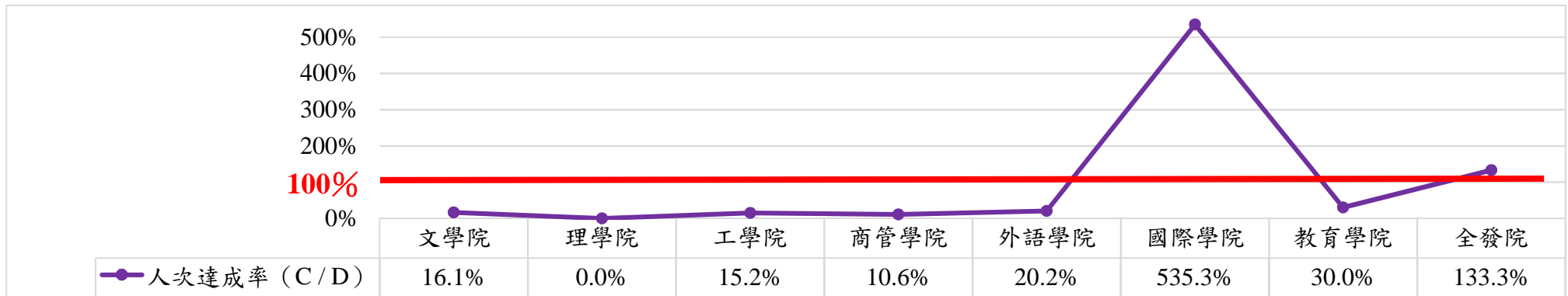


圖10 108年度各學院守謙募款人次目標達成率統計

說明：1. 自上圖9可見，守謙募款人次最高之前3學院分別為：國際學院（91人次）、商管學院（42人次）、外語學院（36人次）。
工學院為35人次，位居第四。

2. 守謙募款專案之捐款人次目標總達成率為23.1%。從圖10來看，達成率最高之前3學院為國際學院（535.3%）、全發院（133.3%）及教育學院（30.0%）。如圖5之說明，戰略所將春之饗宴之參加校友60人，每人500元補助存入守謙國際會議中心，故拉高國際學院守謙勸募人次。全發院則由資創系7位教師合捐1塊2萬磚及1企業捐款，故達到人次目標，募得8人次。

108年度 其他教學單位及行政單位募款執行情形（金額目標）

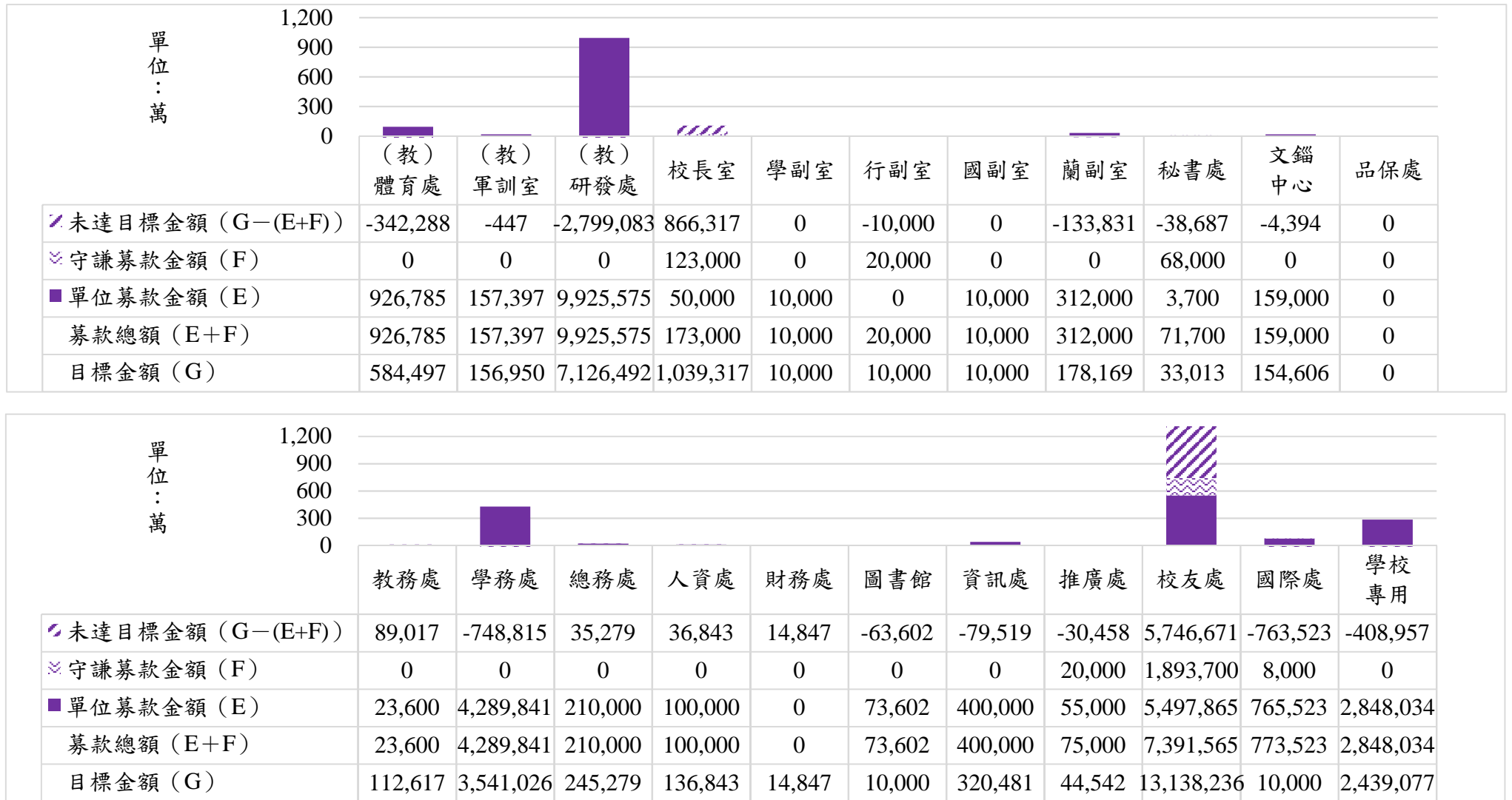


圖11 108年度其他教學單位及行政單位募款金額目標執行情形

說明：1. 自以上統計圖可見，募款金額最高之前3單位為研發處（992萬5,575元）、校友服務處（739萬1,565元）、學務處（428萬9,841元）。研發處包含中華電信捐贈視障資源中心800萬元整；校友服務處包含一般獎學金285萬、弱勢助學金217萬、守謙國際會議中心189萬；學務處包含弱勢助學金247萬及其他企業捐款。

108年度 其他教學單位及行政單位募款執行情形（金額目標）

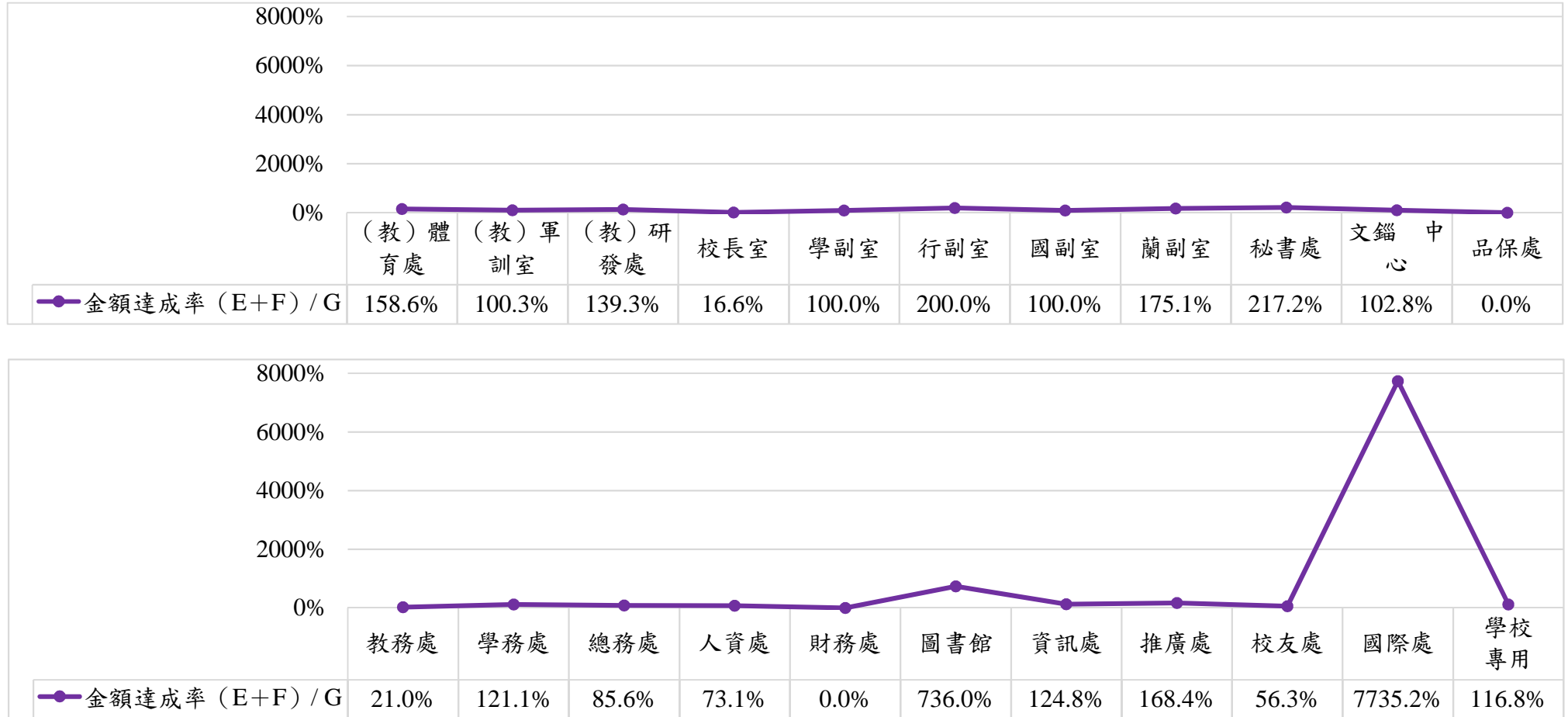


圖12 108年度其他教學單位及行政單位募款金額目標達成率統計

說明：1. 自以上2圖可見，募款金額達成率最高者，依次為國際處（7,735.2%）、圖書館（736%）及秘書處（217.2%）。國際處因澳洲昆士蘭理工大學存入61萬4,523元，故達成率高達7,735.2%。圖書館為舉辦研討會，募得7萬1,000元，另有零星捐款，達成率為736%，位居第二。秘書處則主要由黃文智秘書募得守謙國際會議中心同舟廣場6萬8,000元，達成率為217.2%，位居第三。

2. 行政單位之募款金額目標總達成率為95.1%。其中，達成率達100%以上者包含體育處（158.6%）、軍訓室（100.3%）、研發處（139.3%）、學副室（100%）、行副室（200%）、國副室（100%）、蘭副室（175.1%）、秘書處（217.2%）、文錙藝術中心（102.8%）、學務處（121.1%）、圖書館（736%）、資訊處（124.8%）、推廣處（168.4%）、國際處（7,735.2%）、學校專用（116.8%）。

108年度 其他教學單位及行政單位募款執行情形（人次目標）

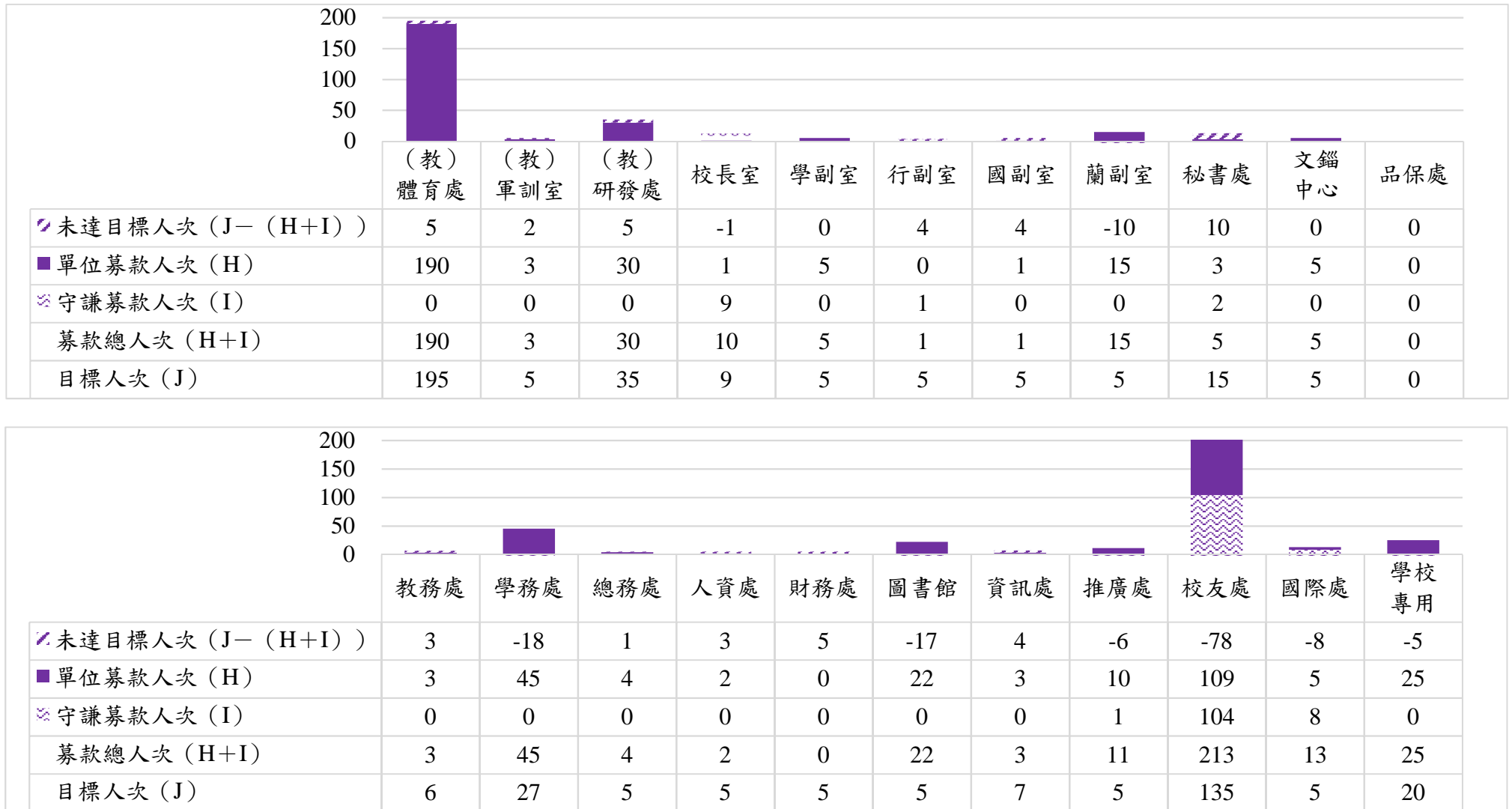


圖13 108年度其他教學單位及行政單位募款人次目標執行情形

說明：1. 自以上統計圖可見，募款人次最高之前3單位為校友服務處（213人次）、體育處（190人次）、學務處（45人次）。
校友服務處之捐款來自各系友會會員、菁英會會員，其款項作為校友活動使用；體育處由教師捐款作為單位發展、發行體育學刊；學務處則為眾多企業捐款作為校園徵才使用。

108年度 其他教學單位及行政單位募款執行情形（人次目標）

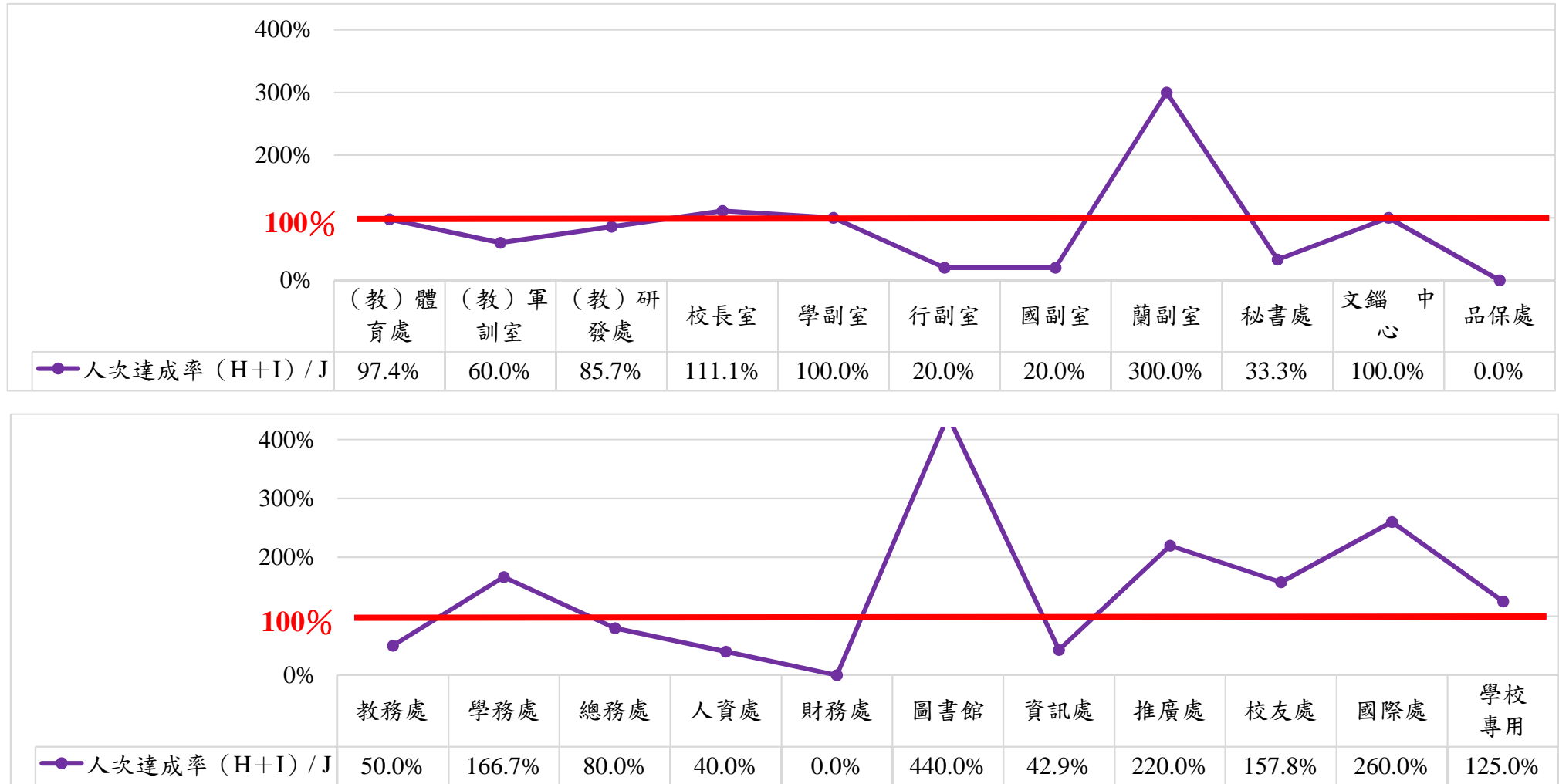


圖14 108年度其他教學單位及行政單位募款人次目標達成率統計

說明： 1. 自以上2圖可見，圖書館為舉辦研討會而啟動募款，達成率高達440%。蘭副室（300%）、國際處（260%）次之。

2. 行政單位之募款人次目標總達成率為126.3%。其中，達成率達100%以上者包含校長室（111.1%）、學副室（100%）、蘭副室（300%）、文錨藝術中心（100%）、學務處（166.7%）、圖書館（440%）、推廣處（220%）、校友服務處（157.8%）、國際處（260%）、學校專用（125%）。

108年度 各學院教師人均勸募執行情形

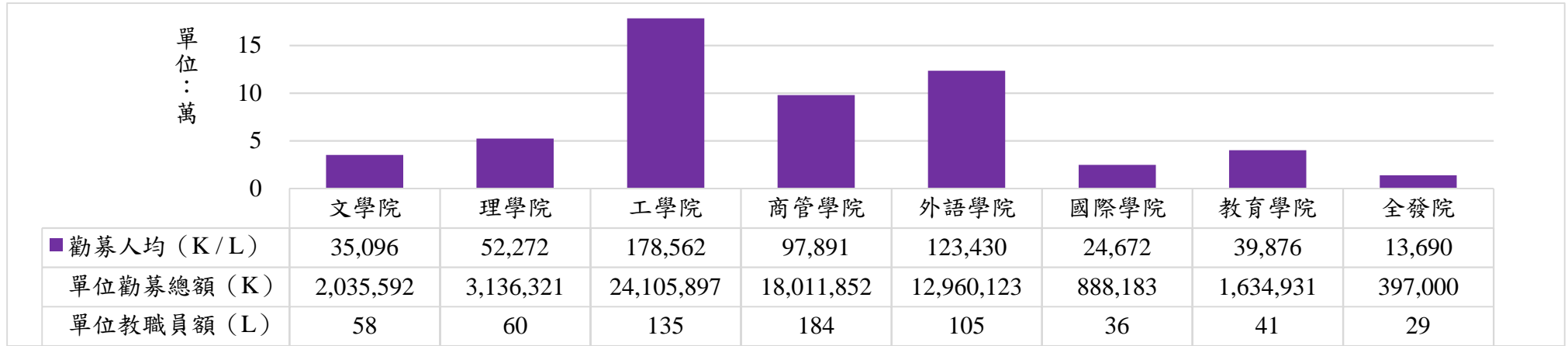


圖15 108年度各學院教師人均勸募金額統計圖

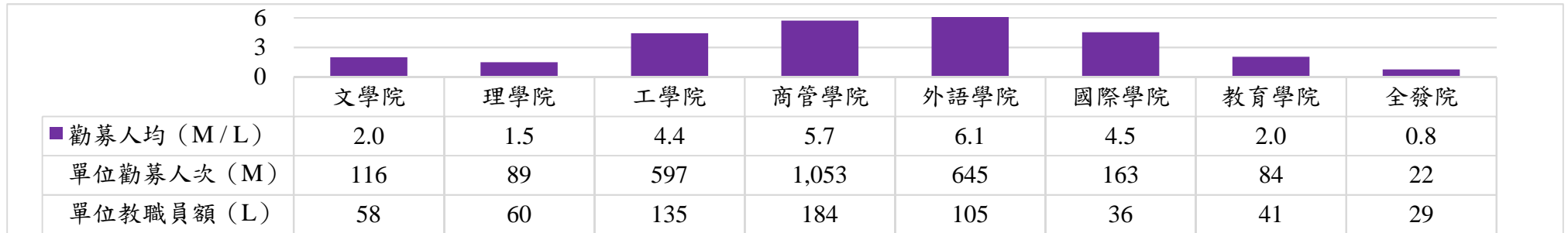
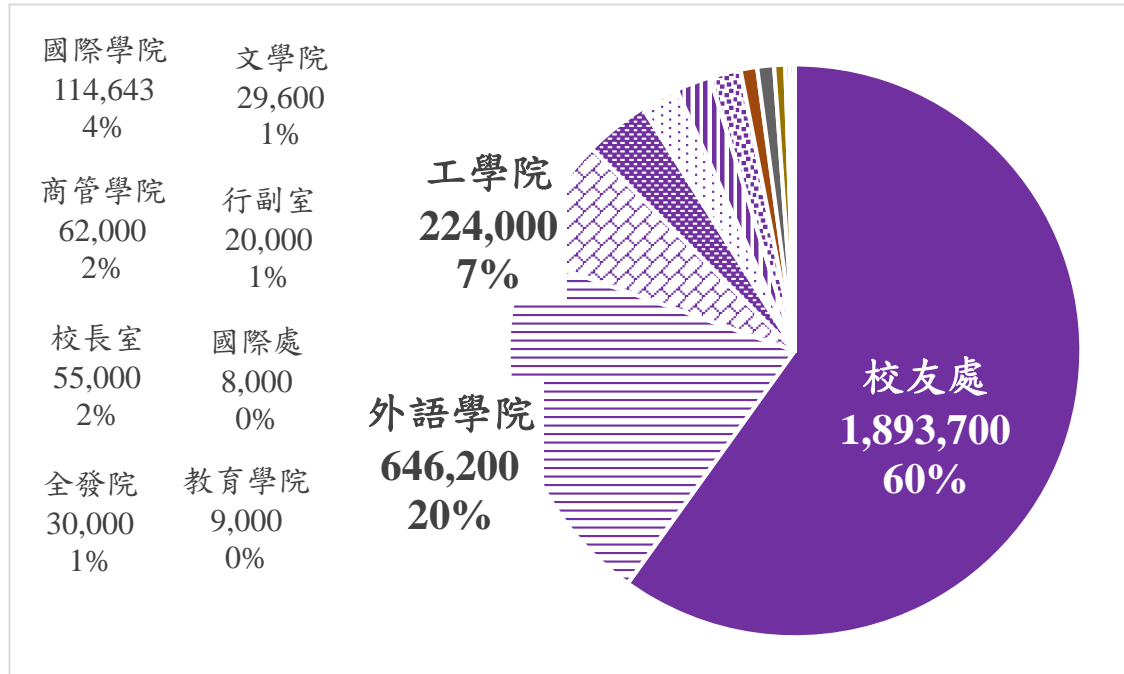


圖16 108年度各學院教師人均勸募人次統計圖

- 說明： 1. 以勸募人所屬單位為依據，統計各單位勸募金額後，除以各單位專任教師人數以計算人均。教師兼任行政單位主管者，其人數、勸募業績歸回其教職發聘單位。
2. 自圖15可知，人均勸募金額最高者為工學院（17萬8,562元）、外語學院（12萬3,430元）、商管學院（9萬7,891元）。
工學院包含葛煥昭校長、何啟東學術副校長等6位行政主管之勸募金額及人次。外語學院包含陳小雀國際長、校友服務處楊淑娟執行長；商管學院則為莊希豐行政副校長、林志鴻蘭陽副校長等10位行政主管之勸募實績。
3. 依據圖16，人均勸募人次最高者為外語學院（6.1人次）、商管學院（5.7人次）及國際學院（4.5人次）、工學院（4.4人次）。
由以上分析可知，工學院人均勸募金額雖高，但人均勸募人次為4.4人次，數值偏低，其捐款人是屬於偏大額之捐款者。

108年度 守謙國際會議中心募款專案執行情形（金額）



說明：1. 108年度守謙國際會議中心募款專案募得總額為318萬143元整，達成率約15.9%。

2. 募款金額最高之3單位：
校友處（60%、189萬3,700）、
外語學院（20%、64萬6,200）、
工學院（7%、22萬4,000）。

3. 108年度留名磚及同舟廣場捐贈情形統計如下：

	2萬磚	10萬磚	100萬磚	同舟廣場	總計
108年	38.0 磚	5.0 磚	1.0 磚		232.8 萬
小計	76.0 萬	50.0 萬	100.0 萬	6.8 萬	

圖17 108年度守謙國際會議中心募款情形

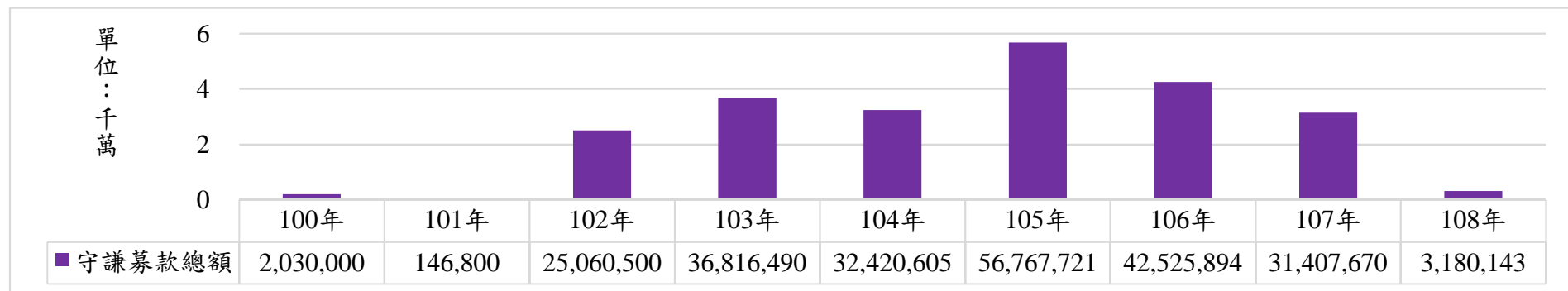


圖18 歷年守謙國際會議中心募款統計

說明：1. 守謙國際會議中心興建工程及內部裝潢等，約耗資5.3億，目前缺口約3億。
2. 105年因舉辦感恩餐會籌措興建工程款項，故募得5,676萬7,721元，為歷年總額中之最高額。

各團體以「校友會」名義捐磚之歷年統計

募款專案	2萬磚	10萬磚	百萬磚	總計
2012	1			20,000
2013				0
2014		1		100,000
2015		1		100,000
2016	5			100,000
2017	3			60,000
2018				0
2019	12			240,000
總計	420,000	200,000	0	620,000

校友會分類	2萬磚	10萬磚	百萬磚	總計
海外校友會	2	1	0	140,000
大陸校友會	1	0	0	20,000
縣市校友會	7	0	0	140,000
系所校友會	9	1	0	280,000
各類型校友會	2	0	0	40,000
總計	420,000	200,000	0	620,000

108年度校友會捐磚明細

捐款日期	捐磚明細	磚數
09 / 06	全球淡江企業同舟協進會	2萬磚
09 / 06	淡江大學卓越校友會	2萬磚
09 / 17	雲林縣淡江大學校友會	2萬磚
09 / 17	高雄市淡江大學校友會	2萬磚 * 2
09 / 27	台北市淡江大學校友會	2萬磚
10 / 31	台南市淡江大學校友會	2萬磚 * 2
11 / 28	台中市淡江大學校友會	2萬磚
12 / 03	法國語文學系系友會	2萬磚
12 / 05	泰國淡江大學校友會	2萬磚
12 / 10	日本語文學系系友會	2萬磚

更新日期： 2020/1/14

107、108 年度弱勢專案外部募款統計表

編號	捐款人	認捐金額	捐款金額	入帳年月	備註
1	徐航健	3,000,000	3,000,000	107/09	
2	翰可國際股份有限公司	600,000	600,000	107/10	
3	陳清樂	600,000	150,000	107/11	分 4 年進帳(第 1 年)
	107 年小計	4,200,000	<u>3,750,000</u>		
4	林身影	300,000	300,000	108/01	
5	行家國際物流股份有限公司	10,000	10,000	108/04	
6	吳治政	10,000	10,000	108/04	
7	呂延飛	200,000	200,000	108/05	
8	凱穩電腦股份有限公司	100,000	100,000	108/05	
9	穩懋半導體股份有限公司	1,000,000	1,000,000	108/06	
10	呂長洋	2,000	2,000	108/06	
11	信新公益信託	2,400,000	600,000	108/07	分 4 年進帳(第 1 年)
12	陳定川	1,000,000	1,000,000	108/08	
13	林滿興	150,000	150,000	108/08	
14	陳清樂	107 年認捐	150,000	108/11	分 4 年進帳(第 2 年)
15	財團法人百世多麗文化教育基金會	600,000	600,000	108/11	
16	簡川勝	300,000	300,000	108/11	
17	台旭環境科技中心股份有限公司	600,000	150,000	108/11	分 4 年進帳(第 1 年)
18	沈木林	300,000	75,000	108/12	
	108 年小計	6,972,000	<u>4,647,000</u>		

說明：

1. 認捐金額：以「捐款意向書」為準；捐款金額含未來分期付款、未來支用。
2. 捐款金額：該年度已捐入弱勢專戶之實際金額。
3. 教育部認定 109 年外部募款金額：

於 108 年度已實際捐入專戶，並指定供 109 年度弱勢專案支用之已入帳金額。

弱勢專案募款教育部獎勵之認定採計說明

教育部獎勵 - 外部募款金額認定採計說明 (依實際支用金額對應補助款，至多 500 萬)		
107 年度	108 年度	109 年度
<ul style="list-style-type: none"> ● 含校內各單位清寒獎學金發放金額 ● 供弱勢專案及相關獎學金使用 	<ul style="list-style-type: none"> ● 未含各單位清寒獎學金(因各系未提供相關輔導機制) ● 捐款人需簽署「捐款意向書」始得認列供 108 年度弱勢專案使用 	<ul style="list-style-type: none"> ● 基本規定同 108 年 ● 依教育部 11 月來文，於 108 年 12 月 11 日報部前，已繳入校庫並指定供 109 年度弱勢專案使用之募款始得認列
募款收入：518 萬元 募款支出：503 萬 55 元 教育部獎勵：500 萬元	募款收入：464 萬 7,000 元 募款支出：203 萬 1,810 元 教育部獎勵：203 萬 1,810 元	募款收入：依實際募款 募款支出：依實際支出* 教育部獎勵：170 萬*
勸募期間：106、107 年 募款入帳期間：107 年	勸募期間：108 年 募款入帳期間：108 年	勸募期間：108 年 募款入帳期間：108 年

弱勢專戶募款 -- 收入明細說明		
107 年度	108 年度	109 年度
學務處(含:各單位勸募及各單位現行清寒獎學金發放金額): 143 萬	學務處(含各單位勸募): 15 萬	學務處(含各單位勸募): 待進行
校友處 勸募認捐(含未來分期繳入): 489 萬 入帳(供當年度及未來支用): 375 萬	校友處 勸募認捐(含未來分期繳入): 697.2 萬 入帳(供當年度及未來支用): 449.7 萬	校友處 勸募認捐: 待進行 入帳(分期於當年度繳入): 97.5 萬

說明：

1. 勸募(認捐)金額中，部分捐款人採分期繳交。
2. 實際繳入金額中，部分金額供未來年度支付使用。
3. 因應教育部於 108、109 年不同的獎勵採計認定方式，108 年度收入之深耕專戶募款總額，分別列計於 108、109 年的獎勵額度。
4. 108 年 12 月提報 109 年執行成果，教育部 109 年獎勵金額僅能列計 170 萬。

109年度 系所 募款目標分配表

	畢業生 總人數	佔總人數 百分比(%)	系所 一般 募款目標		系所 守謙 募款目標	
			金額目標	人次目標	金額目標	人次目標
文學院	23,472	9.33	3,733,270	230	3,733,270	93
中國文學學系	11,203	4.45	1,781,860	110	1,781,860	45
歷史學系	3,571	1.42	567,975	35	567,975	14
資訊與圖書館學系	4,709	1.87	748,976	46	748,976	19
大眾傳播學系	2,879	1.14	457,911	28	457,911	11
資訊傳播學系	1,110	0.44	176,548	11	176,548	4
理學院	16,215	6.45	2,579,029	158	2,579,029	64
數學學系	5,048	2.01	802,895	49	802,895	20
物理學系	4,570	1.82	726,868	45	726,868	18
化學學系	6,569	2.61	1,044,813	64	1,044,813	26
理學院尖端材料科學學士學位學程	28	0.01	4,453	0	4,453	0
工學院	57,567	22.89	9,156,151	564	9,156,151	229
建築學系	3,650	1.45	580,540	36	580,540	15
土木工程學系	7,657	3.04	1,217,862	75	1,217,862	30
水資源與環境工程學系	5,065	2.01	805,599	50	805,599	20
機械與機電工程學系	8,642	3.44	1,374,528	85	1,374,528	34
化學工程與材料工程學系	6,967	2.77	1,108,116	68	1,108,116	28
電機工程學系	9,545	3.80	1,518,152	93	1,518,152	38
資訊工程學系	11,705	4.65	1,861,704	115	1,861,704	47
航空太空工程學系	4,335	1.72	689,491	42	689,491	17
機器人博士班學位學程	1	0.00	159	0	159	0
商管學院	100,570	39.98	15,991,251	985	15,991,251	399
國際企業學系	15,562.6	6.19	2,475,263	152	2,475,263.0	62
財務金融學系	11,124	4.42	1,769,311	109	1,769,311	44
風險管理與保險學系	7,549	3.00	1,200,700	74	1,200,700	30
產業經濟學系	6,704	2.67	1,066,221	66	1,066,221	27
經濟學系	5,592	2.22	889,355	55	889,355	22
企業管理學系	14,806	5.89	2,354,925	145	2,354,925	59
會計學系	11,590	4.61	1,843,334	113	1,843,334	46
統計學系	8,097	3.22	1,287,765	79	1,287,765	32
資訊管理學系	6,089	2.42	968,468	60	968,468	24
運輸管理學系	3,472	1.38	552,229	34	552,229	14
公共行政學系	6,390	2.54	1,016,343	63	1,016,343	25
管理科學學系	3,427	1.36	545,071	34	545,071	14
商管碩士在職專班	82	0.03	13,042	1	13,042	0
商管學院全球財務管理全英語學士學位學程	40	0.02	6,362	0	6,362	0
商管學院經營管理全英語碩士學位學程	38	0.00	1,431	0	1,431	0
大數據碩士學位學程	9	0.00	1,431	0	1,431	0
外國語文學院	44,193	17.57	7,028,989	434	7,028,989	177
英文學系	16,849	6.70	2,679,868	165	2,679,868	67
西班牙語文學系	5,486	2.18	872,560	54	872,560	22
法國語文學系	7,198	2.86	1,144,857	70	1,144,857	29
德國語文學系	2,917	1.16	463,955	29	463,955	12
日本語文學系	10,632	4.23	1,691,042	105	1,691,042	43
俄國語文學系	1,111	0.44	176,707	11	176,707	4

109年度 系所 募款目標分配表

	畢業生 總人數	佔總人數 百分比(%)	系所 一般 募款目標		系所 守謙 募款目標	
			金額目標	人次目標	金額目標	人次目標
國際事務學院	4,659	1.85	741,024	45	741,024	18
歐洲研究所	1,032	0.41	164,142	10	164,142	4
拉丁美洲研究所	807	0.32	128,355	8	128,355	3
國際事務與戰略研究所	885	0.35	140,761	9	140,761	4
日本政經研究所	844	0.34	134,240	8	134,240	3
中國大陸研究所	1,055	0.42	167,800	10	167,800	4
外交與國際關係學系全英語學士班	36	0.01	5,726	0	5,726	0
臺灣與亞太研究全英語碩士學位學程	28	0.01	0	0	4,453	0
教育學院	2,849	1.13	453,140	28	453,140	11
教育科技學系	1,977	0.79	314,446	19	314,446	8
教育政策與領導研究所	491	0.20	78,095	5	78,095	2
教育心理與諮商研究所	163	0.06	25,925	2	25,925	1
未來學研究所	108	0.04	17,178	1	17,178	0
課程與教學研究所	107	0.04	17,019	1	17,019	0
教育學院教育領導與科技管理博士班	3	0.00	477	0	477	0
全球發展學院	1,965	0.78	312,538	20	312,538	9
資訊創新與科技學系	688	0.27	109,428	7	109,428	3
國際觀光管理學系全英語學士班	484	0.19	76,981	5	76,981	2
英美語言文化學系全英語學士班	395	0.16	62,826	4	62,826	2
全球政治經濟學系全英語學士班	398	15.83	47,477	4	31,651	2
合計	251,490	99.99	39,995,392	2,464	39,995,392	1,000

說明：

1. 109年度系所募款目標依畢業生佔全校畢業生人數比例分配。
2. 109年度系所一般募款目標金額：4,000萬：目標人次：2,461人。
3. 109年度系所守謙募款目標金額：4,000萬：目標人次：1,000人。
4. 計算後數字因比例分配，故合計數值會略微低於設定之目標值。

109年度 其他單位 募款目標分配表

	108年募款情形				109年募款目標	
	募款金額	佔總金額 (%)	人次	佔總人次 (%)	金額目標	人次目標
校長室	105,000	0.36	10	1.42	145,686	7
學術副校長室	10,000	0.03	5	1.00	13,875	5
行政副校長室	20,000	0.07	1	0.00	27,750	5
國際事務副校長室	10,000	0.03	1	0.00	13,875	5
蘭陽校園主任室	312,000	1.08	15	2.00	432,897	10
秘書處	71,700	0.25	5	1.00	99,483	5
文錙藝術中心	159,000	0.55	5	1.00	220,611	5
品質保證稽核處	0	0.00	0	0.00	20,000	5
研究發展處	9,925,575	34.43	30	4.00	13,771,638	20
體育事務處	926,785	3.21	190	27.00	1,285,905	135
軍訓室	157,397	0.55	3	0.00	218,387	5
國際暨兩岸事務處	773,523	2.68	13	2.00	1,073,256	10
教務處	23,600	0.08	3	0.00	32,745	5
學生事務處	4,289,841	14.88	45	6.00	5,952,112	30
總務處	210,000	0.73	4	1.00	291,373	5
人力資源處	100,000	0.35	2	0.00	138,749	5
財務處	0	0.00	0	0.00	20,000	5
覺生紀念圖書館	73,602	0.26	22	3.00	102,122	15
資訊處	400,000	1.39	3	0.00	554,996	0
校友服務暨資源發展處	7,391,565	25.64	213	30.00	10,255,724	150
文學院院長室	9,500	0.03	7	1.00	13,181	5
理學院院長室	31,000	0.11	8	1.00	43,012	5
工學院院長室	422,483	1.47	16	2.00	586,191	10
商管學院院長室	290,427	1.01	34	5.00	402,965	25
外國語文學院院長室	33,000	0.11	14	2.00	45,787	10
國際事務學院院長室	125,000	0.43	9	1.00	173,436	5
教育學院院長室	35,000	0.12	10	1.00	48,562	5
全球發展學院院長室	0	0.00	0	0.00	20,000	5
推廣教育處	75,000	0.26	11	2.00	104,062	5
學校專用	2,848,034	9.88	25	4.00	3,951,619	20
合計	28,829,032	100	704	98	40,060,000	527

說明：

1. 109年度各學院外其他單位募款目標依108年度募款情形比例分配。
2. 109年度目標金額：4,000萬；目標人次：500人。
3. 計算後金額目標低於20,000者，以20,000計；目標人次低於5者，以5計。故合計數值會略微超出原定目標。
4. 數字〔灰底〕呈現者，表示目標經過調整。
5. 各院院長室之績效統計，未來併入各學院統整計算。

保存年限： 20

決 行 權 責	編號：0105001 <input type="checkbox"/> 尚未編號		<input type="checkbox"/> 一級主管 <input type="checkbox"/> 蘭陽副校長 <input type="checkbox"/> 國際事務副校長 <input type="checkbox"/> 行政副校長 <input type="checkbox"/> 學術副校長 <input checked="" type="checkbox"/> 校長		
創 簽 日 期	中華民國 108 年 10 月 16 日		速 別： <input type="checkbox"/> 最速件 <input type="checkbox"/> 速 件 <input checked="" type="checkbox"/> 普通件		
創 簽 字 號	人管字第 1080000166 號		密 等：		
承 辦 單 位	管理企劃組	承 辦 人	廖時祺 1016/1425	聯絡電話	(02)2621-5656 分機3557
系所(組)主管	楊宗川 1016/1558	單 位 秘 書	葉宜靜 1016/1646	一級主管	林宜男 1016/1935
秘 書 處	阮劍宜 1017/0930	陳娟心 1017/1915	劉艾華 1017/1955		

批 示
莊希豐 1017/1045 如擬。 葛煥昭 1020/1711

主旨：陳報本校會議、委員會及小組部分委員(代表)，陳請校長勾選或指定遴聘方式，建議修正做法彙整表，請鑒核。

說明：

- 一、依本校第168次行政會議主席指示：「本校設置不少委員會，各委員會亦有設置辦法，其中有些法規需要再做修正，若法規已明訂就無需再由校長指定」。另指示請各委員會重新檢視修改相關法規，並由人力資源處進行彙整作業。
- 二、本處依相關設置規定，整理出18個會議(委員會、小組)之委員(代表)遴聘方式可進行修正。經與各業務承辦單位溝通討論，擬定建議修正做法彙整表，請詳附件。

擬辦：奉核後，轉知各業務承辦單位，並自109學年度起實施。

簽 辦 單

主 旨	陳報本校會議、委員會及小組部分委員(代表)，陳請校長勾選或指定遴聘方式，建議修正做法彙整表，請鑒核。					
承 辦 單 位	管理企劃組		創簽 字號	人管字第 1080000166 號		
會 辦 單 位	1		2		3	
	4		5		6	

秘書處

劉桂香 1017/1124 **陳惠娟** 1017/1524

註：簽辦單如不敷使用請再加頁。

淡江大學募款委員會設置辦法

(83)校秘字第221號函公布
 88.9.3 第66次行政會議依據 88.6.9 第41次校務會議決議修正通過
 88.09.10 (88)校秘字第2547號函公布
 92.04.11 第八十六次行政會議修正通過
 92.04.18 校秘字第0920001083號函公布
 93.05.28 第九十一次行政會議修正通過
 93.06.02 校秘字第0930001530號函公布
 95.10.13 第100次行政會議修正通過
 95.10.20 校秘字第0950002837號函公布
 98.05.27 第111次行政會議修正通過
 98.06.10 校秘字第0980001302號函公布

第一條 為配合教育部鼓勵私立大學校院募款政策積極進行勸募活動，依照本校組織規程第二十條之規定，設置「淡江大學募款委員會」（以下簡稱本會）。

第二條 本會任務如下：

- 一、募款計劃之擬訂。
- 二、募款計劃之執行及檢討。
- 三、募款用途之建議。
- 四、其他。

第三條 本會設主任委員一人由校長擔任，副主任委員若干人，由主任委員聘任。委員若干人由主任委員聘請校內教職員工、校友、社會人士及企業界人士擔任。

第四條 本會以委員會為最高權力機構，委員任期一年，委員會閉會期間，由主任委員代行其職權。

本會置執行秘書一人，由主任委員指定之，依大會決議承主任委員之命綜理會務，另置助理人員若干人。協助執行秘書處理會務。

第五條 本會會議每學年舉行一次，由主任委員召集之，必要時得召開臨時會議。

第六條 本會設常務委員會，置常務委員十五名，校內十名、校外校友五名。常務委員由執行秘書推薦本會委員，簽請主任委員核定聘任之，任期一年，連聘得連任。

常務委員會任務如下：

- 一、擬定募款委員會會議之討論事項。
- 二、擬定年度募款工作計畫。
- 三、其他事項。

常務委員會會議於必要時由主任委員召開。

第七條 本辦法經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。

◆淡江大學感謝捐款及勸募人士作業要點

100.05.13 募款委員會第 22 次會議修正通過

- 一、為感謝捐款及勸募人士，特訂定本要點。
 - 二、感謝捐款人方式如下：
 - (一)凡捐贈新台幣三十萬元以上未滿五百萬元者，贈獎座乙座並報請教育部頒發捐資教育事業獎狀。
 - (二)凡捐贈新台幣五百萬元以上未滿一千萬元者，贈獎座乙座並報請教育部授予銀質榮譽勳章或銀質獎牌。
 - (三)凡捐贈新台幣一千萬元以上者，贈獎座乙座並報請教育部授予金質榮譽章、金質獎牌或匾額。
 - (四)凡以小額現金或期約方式持續性捐款達以上款額者，得比照辦理以資感謝。
 - 三、感謝勸募人方式如下：
 - (一)凡勸募總額新台幣一百萬元以上者，贈獎座乙座上刻感謝頌詞。
 - (二)凡教學單位，以小額現金或期約方式持續性勸募總額達以上款額者，得比照辦理以資感謝。
 - 四、本要點經募款委員會議通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。
-

108年度 各單位募款金額 / 人次統計表

單位別	系所單位 募款金額	校定目標			守謙 勸募金額	校定目標			系所單位 募款人次	校定目標			守謙 勸募人次	校定目標		
		目標值	達成率	達成狀況		目標值	達成率	達成狀況		目標值	達成率	達成狀況		目標值	達成率	達成狀況
一、文學院	1,941,790	4,670,292	41.6%	－	29,600	1,864,117	1.6%	－	92	242	38.0%	－	15	93	16.1%	－
院辦公室	9,500	10,000	95.0%	－	0	0	-	－	7	5	140.0%	已達成	0	0	-	－
中國文學學系	1,105,490	2,242,448	49.3%	－	0	896,979	0.0%	－	15	114	13.2%	－	0	45	0.0%	－
歷史學系	560,800	706,062	79.4%	－	0	282,425	0.0%	－	25	36	69.4%	－	0	14	0.0%	－
資訊與圖書館學系	137,900	935,236	14.7%	－	2,200	374,095	0.6%	－	31	48	64.6%	－	11	19	57.9%	－
大眾傳播學系	83,100	570,798	14.6%	－	27,400	228,319	12.0%	－	10	29	34.5%	－	4	11	36.4%	－
資訊傳播學系	45,000	205,748	21.9%	－	0	82,299	0.0%	－	4	10	40.0%	－	0	4	0.0%	－
二、理學院	5,044,011	3,482,875	144.8%	已達成	0	1,298,127	0.0%	－	84	170	49.4%	－	0	64	0.0%	－
院辦公室	31,000	237,558	13.0%	－	0	0	-	－	8	5	160.0%	已達成	0	0	-	－
數學學系	336,000	1,007,554	33.3%	－	0	403,021	0.0%	－	8	51	15.7%	－	0	20	0.0%	－
物理學系	414,825	914,254	45.4%	－	0	365,702	0.0%	－	23	47	48.9%	－	0	18	0.0%	－
化學學系	4,232,826	1,323,509	319.8%	已達成	0	529,404	0.0%	－	43	67	64.2%	－	0	26	0.0%	－
尖端材料科學學士學位學程	3,200	0	-	－	0	0	-	－	1	0	-	－	0	0	-	－
生命科學開發中心	0	0	-	－	0	0	-	－	0	0	-	－	0	0	-	－
科學教育中心	26,160	0	-	－	0	0	-	－	1	0	-	－	0	0	-	－
三、工學院	14,019,031	11,661,307	120.2%	已達成	224,000	4,590,256	4.9%	－	529	590	89.7%	－	35	230	15.2%	－
院辦公室	422,483	185,667	227.5%	已達成	0	0	-	－	16	5	320.0%	已達成	0	0	-	－
建築學系	571,763	730,711	78.2%	－	0	292,284	0.0%	－	35	37	94.6%	－	0	15	0.0%	－
土木工程學系	2,769,460	1,522,127	181.9%	已達成	0	608,851	0.0%	－	54	78	69.2%	－	0	30	0.0%	－
水資源及環境工程學系	1,113,838	1,011,424	110.1%	已達成	2,300	404,570	0.6%	－	52	52	100.0%	已達成	2	20	10.0%	－
機械與機電工程學系	1,078,565	1,734,801	62.2%	－	0	693,920	0.0%	－	29	88	33.0%	－	0	35	0.0%	－
化學工程與材料工程學系	4,179,608	1,391,345	300.4%	已達成	210,000	556,538	37.7%	－	75	71	105.6%	已達成	7	28	25.0%	－
電機工程學系	2,499,165	1,893,288	132.0%	已達成	4,500	757,315	0.6%	－	114	97	117.5%	已達成	8	38	21.1%	－
資訊工程學系	777,858	2,339,822	33.2%	－	4,000	935,929	0.4%	－	105	119	88.2%	－	2	47	4.3%	－
航空太空工程學系	606,291	852,122	71.2%	－	3,200	340,849	0.9%	－	49	43	114.0%	已達成	16	17	94.1%	－
能源與光電材料中心	0	0	-	－	0	0	-	－	0	0	-	－	0	0	-	－
四、商管學院	12,971,621	20,111,967	64.5%	－	62,000	7,995,077	0.8%	－	899	1,025	87.7%	－	42	398	10.6%	－
院辦公室	270,427	124,273	217.6%	已達成	20,000	0	-	－	32	5	640.0%	已達成	2	0	-	－
國際企業學系	1,798,177	3,113,638	57.8%	－	0	1,245,455	0.0%	－	31	159	19.5%	－	0	62	0.0%	－
財務金融學系	1,153,438	2,212,116	52.1%	－	20,000	884,846	2.3%	－	171	113	151.3%	已達成	23	44	52.3%	－
風險管理與保險學系	259,436	1,509,517	17.2%	－	0	603,807	0.0%	－	20	77	26.0%	－	0	30	0.0%	－
產業經濟學系	942,797	1,340,743	70.3%	－	0	536,297	0.0%	－	17	68	25.0%	－	0	27	0.0%	－
經濟學系	340,210	1,103,420	30.8%	－	2,000	441,368	0.5%	－	100	56	178.6%	已達成	16	22	72.7%	－
企業管理學系	1,372,600	2,954,621	46.5%	－	0	1,181,849	0.0%	－	36	151	23.8%	－	0	59	0.0%	－
會計學系	4,187,797	2,313,645	181.0%	已達成	0	925,458	0.0%	－	161	118	136.4%	已達成	0	46	0.0%	－
統計學系	857,803	1,607,584	53.4%	－	20,000	643,033	3.1%	－	54	82	65.9%	－	1	32	3.1%	－
資訊管理學系	226,450	1,197,005	18.9%	－	0	478,802	0.0%	－	12	61	19.7%	－	0	24	0.0%	－
運輸管理學系	226,546	682,024	33.2%	－	0	272,809	0.0%	－	33	35	94.3%	－	0	14	0.0%	－
公共行政學系	285,240	1,264,840	22.6%	－	0	505,936	0.0%	－	8	65	12.3%	－	0	25	0.0%	－
管理科學學系	564,000	667,764	84.5%	－	0	267,106	0.0%	－	31	34	91.2%	－	0	13	0.0%	－
商管碩士在職專班	292,900	16,704	1753.5%	已達成	0	6,682	0.0%	－	186	1	18600.0%	已達成	0	0	-	－
商管AACSB認證辦公室	26,000	0	-	－	0	0	-	－	2	0	-	－	0	0	-	－
全球財務管理全英語學士學位學程	3,200	204	1568.6%	已達成	0	81	0.0%	－	1	0	-	－	0	0	-	－
經營管理全英語學士學位學程	0	3,869	0.0%	－	0	1,548	0.0%	－	0	0	0.0%	0	0	0	-	－
兩岸金融研究中心	164,600	0	-	－	0	0	-	－	4	0	-	－	0	0	-	－
統計調查研究中心	0	0	-	－	0	0	-	－	0	0	-	－	0	0	-	－

108年度 各單位募款金額 / 人次統計表

單位別	系所單位 募款金額	校定目標			守謙 勸募金額	校定目標			系所單位 募款人次	校定目標			守謙 勸募人次	校定目標		
		目標值	達成率	達成狀況		目標值	達成率	達成狀況		目標值	達成率	達成狀況		目標值	達成率	達成狀況
五、外國語文學院	2,909,395	8,836,650	32.9%	－	646,200	3,529,820	18.3%	－	349	457	76.4%	－	36	178	20.2%	－
院辦公室	33,000	12,101	272.7%	已達成	0	0	-	－	14	5	280.0%	已達成	0	0	-	－
英文學系	337,500	3,386,488	10.0%	－	3,000	1,354,595	0.2%	－	33	173	19.1%	－	1	68	1.5%	－
西班牙語文學系	928,925	1,090,056	85.2%	－	20,900	436,023	4.8%	－	55	56	98.2%	－	3	22	13.6%	－
法國語文學系	282,200	1,437,791	19.6%	－	2,000	575,116	0.3%	－	30	73	41.1%	－	1	29	3.4%	－
德國語文學系	306,442	583,224	52.5%	－	4,300	233,290	1.8%	－	49	30	163.3%	已達成	6	12	50.0%	－
日本語文學系	1,016,878	2,111,260	48.2%	－	616,000	844,504	72.9%	－	165	109	151.4%	已達成	25	43	58.1%	－
俄國語文學系	4,450	215,730	2.1%	－	0	86,292	0.0%	－	3	11	27.3%	－	0	4	0.0%	－
六、國際事務學院	781,140	1,066,803	73.2%	－	114,643	367,331	31.2%	－	76	53	143.4%	已達成	91	17	535.3%	已達成
院辦公室	105,000	148,474	70.7%	－	20,000	0	-	－	2	5	40.0%	－	7	0	-	－
歐洲研究所	60,437	207,378	29.1%	－	17,000	82,951	20.5%	－	14	11	127.3%	已達成	2	4	50.0%	－
拉丁美洲研究所	11,240	161,950	6.9%	－	13,000	64,780	20.1%	－	2	8	25.0%	－	3	3	100.0%	已達成
國際事務與戰略研究所	380,993	172,136	221.3%	已達成	33,943	68,854	49.3%	－	31	9	344.4%	已達成	66	3	2200.0%	已達成
日本政經研究所	36,500	169,691	21.5%	－	14,000	67,876	20.6%	－	10	9	111.1%	已達成	7	3	233.3%	已達成
中國大陸研究所	137,700	207,174	66.5%	－	16,700	82,870	20.2%	－	12	11	109.1%	已達成	6	4	150.0%	已達成
外交與國際關係學系全英語學士班	22,500	0	-	－	0	0	-	－	4	0	-	－	0	0	-	－
歐盟研究中心	0	0	-	－	0	0	-	－	0	0	-	－	0	0	-	－
戰略與科技中心	0	0	-	－	0	0	-	－	0	0	-	－	0	0	-	－
東協研究中心	0	0	-	－	0	0	-	－	0	0	-	－	0	0	-	－
日本研究中心	26,770	0	-	－	0	0	-	－	1	0	-	－	0	0	-	－
七、教育學院	428,065	565,543	75.7%	－	9,000	215,850	4.2%	－	62	33	187.9%	已達成	3	10	30.0%	－
院辦公室	35,000	25,913	135.1%	已達成	0	0	-	－	10	5	200.0%	已達成	0	0	-	－
教育科技學系	115,245	374,828	30.7%	－	0	149,931	0.0%	－	10	19	52.6%	－	0	7	0.0%	－
教育政策與領導研究所	102,000	97,781	104.3%	已達成	0	39,112	0.0%	－	3	5	60.0%	－	0	2	0.0%	－
教育心理與諮商研究所	30,820	29,538	104.3%	已達成	0	11,815	0.0%	－	26	2	1300.0%	已達成	0	1	0.0%	－
未來學研究所	120,000	21,186	566.4%	已達成	9,000	8,474	106.2%	已達成	3	1	300.0%	已達成	3	0	-	－
師資培育中心	13,000	0	-	－	0	0	-	－	5	0	-	－	0	0	-	－
課程與教學研究所	5,000	15,686	31.9%	－	0	6,274	0.0%	－	3	1	300.0%	已達成	0	0	-	－
教育領導與科技管理博士班	2,000	611	327.3%	已達成	0	244	0.0%	－	1	0	-	－	0	0	-	－
策略遠見研究中心	5,000	0	-	－	0	0	-	－	1	0	-	－	0	0	-	－
八、全球發展學院	377,000	358,549	105.1%	已達成	30,000	139,420	21.5%	－	15	23	65.2%	－	8	6	133.3%	已達成
院辦公室	0	10,000	0.0%	－	0	0	-	－	0	5	0.0%	－	0	0	-	－
資訊創新與科技學系	222,000	123,041	180.4%	已達成	20,000	49,217	40.6%	－	9	6	150.0%	已達成	7	2	350.0%	已達成
國際觀光管理學系	83,000	82,503	100.6%	已達成	10,000	33,001	30.3%	－	1	4	25.0%	－	1	2	50.0%	－
英美語言文化學系全英語學士班	42,000	71,910	58.4%	－	0	28,764	0.0%	－	3	4	75.0%	－	0	1	0.0%	－
全球政治經濟學系全英語學士班	30,000	71,095	42.2%	－	0	28,438	0.0%	－	2	4	50.0%	－	0	1	0.0%	－
九、體育事務處	926,785	584,497	158.6%	已達成	0	0	-	－	190	195	97.4%	－	0	0	-	－
十、軍訓室	157,397	156,950	100.3%	已達成	0	0	-	－	3	5	60.0%	－	0	0	-	－
十一、研究發展處	9,925,575	7,126,492	139.3%	已達成	0	0	-	－	30	35	85.7%	－	0	0	-	－

108年度 各單位募款金額 / 人次統計表

單位別	系所單位 募款金額	校定目標			守謙 勸募金額	校定目標			系所單位 募款人次	校定目標			守謙 勸募人次	校定目標		
		目標值	達成率	達成狀況		目標值	達成率	達成狀況		目標值	達成率	達成狀況		目標值	達成率	達成狀況
十二、行政單位	17,988,308	41,448,051	43.4%	－	2,064,700	0	-	－	613	1,270	48.3%	－	125	0	-	－
校長室	50,000	1,039,317	4.8%	－	55,000	0	-	－	1	9	11.1%	－	9	0	-	－
學術副校長室	10,000	10,000	100.0%	已達成	0	0	-	－	5	5	100.0%	已達成	0	0	-	－
行政副校長室	0	10,000	0.0%	－	20,000	0	-	－	0	5	0.0%	－	1	0	-	－
國際事務副校長室	10,000	10,000	100.0%	已達成	0	0	-	－	1	5	20.0%	－	0	0	-	－
蘭陽副校長室	312,000	178,169	175.1%	已達成	0	0	-	－	15	5	300.0%	已達成	0	0	-	－
秘書處	1,700	23,013	7.4%	－	68,000	0	-	－	2	10	20.0%	－	2	0	-	－
文錙藝術中心	159,000	154,606	102.8%	已達成	0	0	-	－	5	5	100.0%	已達成	0	0	-	－
品質保證稽核處																
教務處	23,600	14,847	159.0%	已達成	0	0	-	－	3	5	60.0%	－	0	0	-	－
學生事務處	4,289,841	3,443,256	124.6%	已達成	0	0	-	－	45	25	180.0%	已達成	0	0	-	－
總務處	210,000	245,279	85.6%	－	0	0	-	－	4	5	80.0%	－	0	0	-	－
人力資源處	100,000	136,843	73.1%	－	0	0	-	－	2	5	40.0%	－	0	0	-	－
財務處	0	14,847	0.0%	－	0	0	-	－	0	5	0.0%	－	0	0	-	－
覺生紀念圖書館	73,602	10,000	736.0%	已達成	0	0	-	－	22	5	440.0%	已達成	0	0	-	－
資訊處	400,000	222,711	179.6%	已達成	0	0	-	－	3	5	60.0%	－	0	0	-	－
學習與學教中心	0	293,310	0.0%	－	0	0	-	－	0	5	0.0%	－	0	0	-	－
推廣教育處	55,000	44,542	123.5%	已達成	20,000	0	-	－	10	5	200.0%	已達成	1	0	-	－
校友服務暨資源發展處	5,497,865	13,138,236	41.8%	－	1,893,700	0	-	－	109	135	80.7%	－	104	0	-	－
國際暨兩岸事務處	765,523	10,000	7655.2%	已達成	8,000	0	-	－	5	5	100.0%	已達成	8	0	-	－
淡江時報社	2,000	10,000	20.0%	－	0	0	-	－	1	5	20.0%	－	0	0	-	－
學校專用	2,848,034	2,439,077	116.8%	已達成	0	0	-	－	25	20	125.0%	已達成	0	0	-	－
5年10億學術基金	0	0	-	－	0	0	-	－	0	0	-	－	0	0	-	－
蘭陽校友會館建館基金	0	0	-	－	0	0	-	－	0	0	-	－	0	0	-	－
守謙國際會議中心	3,180,143	19,999,998	15.9%	－					355	996	35.6%	－		996	35.6%	－
合 計	67,470,118	100,069,976	67.4%	－	3,180,143	19,999,998	15.9%	－	2,942	4,098	71.8%	－	355	996	35.6%	－