

淡江大學募款委員會第 32 次會議紀錄

時間：110 年 1 月 13 日(星期三)上午 10 時 10 分
地點：淡水校園守謙國際會議中心 HC306 永光廳、蘭陽校園及台北校園 D214 同步視訊
主席：葛煥昭主任委員
紀錄：廖家鳴
出席：詳簽到單

壹、頒獎

頒發 109 學年度勸募感謝獎(108 學年度勸募累計達 100 萬元以上)；得獎者計李宗翰院長等 16 位，名單如**附件 1**。

貳、主席致詞

109 年度募款業績非常好，創下新的高度，募款金額達到 1 億 4,000 多萬。整體的募款目標是達到了，但是守謙的募款比起當初設定的目標還差很多，僅有 700 多萬元，這個成果主要是中華民國校友總會林健祥理事長，在校慶感恩餐會上幫忙。102 到 107 年間，是守謙募款最多的期間。但守謙目前的缺口，仍有將近 3 億，以 1 年 700 萬來算，還需要 40 多年才可補齊。所以需要想一些方法及策略，讓守謙的募款能夠增加。

非常感謝校友們的熱心支持，在 109 年度捐了那麼多錢，尤其是幾位校友長期支持母校；淡江第 5 波，非常重要的重點就是與校友的互動，凝聚校友對學校的向心力，所以我們要持續加強與校友的互動與聯繫。

與校友的互動與聯繫，最重要的就是各系所，因為校友都是屬於各系所。所以我希望，我們的系所主管，在 110 年度務必要加強和系友、所友的互動。金鷹獎是本校校友的最高榮譽，我們跟菁英校友的互動，也不全然是為了募款，待會請菁英會江會長來跟我們分享，是否有甚麼策略可以找回各系所的菁英校友，並加強與菁英校友的互動與聯繫。

這些是 110 年度我們在校友方面的工作重點。接下來按照會議流程進行，若大家有甚麼意見，我們等今天 6 個提案討論完後再來做討論。

參、報告事項

一、上次會議決議案執行情形：

提案一：108 年度募款檢討案，提請討論。

決議：

- 一、本提案附件僅呈現各學院的募款狀況，系所的資料應比院的資料還重要，校友處於會議記錄中，應提供各系所 108 年度實際募款資料。
- 二、為了解各單位在募款上所遇到的狀況，於下次募款會議，安排募款績效比較差的系所出來分享與說明遇到的困難。

執行情形：108 年度實際募款資料已於會後連同會議紀錄傳送供參。109 年度之「一般募款」、「守謙募款」皆未達 20%系所(不含學位學程)：風險管理與保險學系、資訊管理學系、歐洲研究所、拉丁美洲研究所、日本政經研究所、中國大陸研究所、課程與教學研究所、教育領導與科技管理博士班。

提案二：109 年度推動守謙國際會議中心募款策略及募款目標案，提請討論。

決議：

- 一、今年為本校 70 週年校慶，募款目標應該要超過 66 週年的程度。66 週年校慶當年守謙專案共募得約 5,677 萬，扣掉徐航健校友的 2,000 萬捐款也有約 3,677 萬，故 109 年的守謙目標修正為 4,000 萬，把目標訂高一點，希望大家朝這個方向共同努力。
- 二、校長指示：教職員工一日捐及各校友會的一會一磚活動，應在不勉強的狀態下實行。活動可以推廣，但不能讓同仁及校友們感到有壓力。募款最重要的角色就是院長與系所主任，若院長與系主任都願意盡力，我相信我們的募款績效會很不錯。請各院長於院務會議時，多加以宣導。
- 三、林健祥總會長建議：各系所主管對自己的校友應該比較了解，不管是否是大咖的校友，若開始行動的話，募款應該不會如 108 年度這樣。70 週年校慶感恩餐會目前正在籌備中，在國際副校長的說明下，我也答應贊助幾桌以邀請姊妹校的校長入席；以此為例，在向校友募款時，可以把目前遇到困難如實、真誠的提出來，校友們在商業界上做事情，會了解的。積沙成塔成效亦可觀。我認為淡江的大家應該要打破自我設限，做任何事情是以淡江大學的大環境來思考，心胸放寬做事情就會很愉快，一起來幫助學校。

執行情形：守謙募款目標執行，詳提案四；感恩餐會成果，詳提案五。

提案三：教育部弱勢專案外部募款設為本校募款專案。

決 議：請行政副校長召集學務長、楊執行長及各學院院長進行討論，如何將各系的獎助學金中加入輔導機制，使其符合教育部規定可列計於弱勢專案外部募款。

執行情形：學務處於 109 年 9 月 16 日召開會議討論「108 學年度-經濟不利學生人數及各院募款目標」，會中訂定各學院募款目標，如**附件 2**。

提案四：109 年度募款目標，提請討論。

決 議：

- 一、109 年度的募款目標重新設為 1 億 2,000 萬元。守謙專案，依提案二決議設為 4,000 萬；各系所一般募款及其他各單位募款目標皆為 4,000 萬，弱勢專案外部募款回歸各系，不另設募款目標。
- 二、請校友處於會後，針對守謙募款專案，主動發函給可以連絡上的校友。
- 三、附件 7-1、7-2 修正後通過。

執行情形：

- 一、109 年度全校募款目標，總金額 1 億 2,000 萬元，總人次為 3,961 人次。相關執行情形，統計如下表：

	系所	其他單位
目標金額與 執行情形	一般目標金額：4,000 萬 (A)執行情形：2935.6 萬	目標金額：4,000 萬 (C)執行情形： 1 億 811.3 萬 (單位：1 億 512.2 萬) (守謙：299.1 萬)
	守謙目標金額：4,000 萬 (B)執行情形：407.3 萬	
目標人次與 執行情形	一般目標人次：2,464 人次 (D)執行情形：1,030 人次	目標人次：527 人次 (F)執行情形：1,343 人

	守謙目標人次：1,000 人次 (E)執行情形：292 人次	次 (單位：1,138 人次) (守謙：205 人次)
募款執行情形小計	總金額：1 億 4,154.2 萬 (A)+(B)+(C) 總人次：2,665 人次 (D)+(E)+(F)	
109 年度募款統計	詳本次會議提案一	

- 二、自 109 年 6 月至 12 月底，共寄發 8 萬 2,848 份募款 DM，總計花費約 40 萬元(包含印刷、郵資、雜支等)；自 7 月開始陸續有捐款回饋，包含資圖系 1,535 元、會計系 10 萬元、學務處經濟不利學生助學基金 12 萬 500 元、守謙國際會議中心 18 萬 3,515 元，總計 40 萬 5,550 元整。

提案五：辦理 70 週年校慶募款餐會，提請討論。

決 議：通過。

執行情形：

- 一、為提升守謙專用募款績效，中華民國校友總會配合 70 週年校慶，發起校慶感恩餐會，並發行 70 週年校慶限定紀念酒，作為出席餐會之紀念品，吸引不少校友踴躍報名參加。
 - (一)感恩餐會席位採認捐方式，每一席位至少 1 萬元，餐費所得扣除成本後，將全數捐入守謙國際會議中心專用款項。
 - (二)活動後統計，本次有 324 萬元作為餐費存入中華民國校友總會帳戶中。
- 二、校友處配合 70 週年校慶活動，自 108 年度 8 月起推行一會一磚，至 109 年 11 月共計募得 10 萬磚 4 塊、2 萬磚 30 塊，總計 100 萬元整。另配合感恩餐會活動，8~11 月期間共計募得 10 萬磚 1 塊、2 萬磚 99 塊(含夫妻磚 20 塊)、個人認捐 14 萬餘元、同舟廣場 31 萬元、特殊編號紀念酒義賣 272 萬元，總計 525 萬餘元。另有 324 萬元為純餐費捐款。
- 三、綜上所述，本次餐會募得約 949 萬元，扣除成本後，將全數捐為守謙國際會議中心專用款項。

提案六：募款委員會設置辦法修訂案，提請討論。

決 議：通過。

執行情形：

- 一、本案業經第 266 次法規審議委員會審議，第 171 次行政會議決議通過。另於 109 學年度再提送修訂案，業經第 272 次法規審議委員會審議，第 176 次行政會議決議通過。
- 二、完成修訂案之修正條文對照表，如下：

「淡江大學募款委員會設置辦法」修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第三條 本會設主任委員一人由校長擔任，副主任委員若干人，由副校長兼任之。委員若干人由主任委員聘請校內教職員工及校友擔任。	第三條 本會設主任委員一人由校長擔任，副主任委員若干人，由副校長兼任之。委員若干人由主任委員聘請校內教	刪除文字「社會人士及企業界人士」。

修正條文	現行條文	說明
	<u>職員工、校友、社會人士及企業界人士</u> 擔任。	
	第六條 本會設常務委員會，置常務委員十五名，校內十名、校外校友五名。常務委員由執行秘書推薦本會委員，簽請主任委員核定聘任之，任期一年，連聘得連任。常務委員會任務如下： 一、擬定募款委員會會議之討論事項。 二、擬定年度募款工作計畫。 三、其他事項。 常務委員會會議於必要時由主任委員召開。	本條次刪除。
第六條 本辦法經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。	第七條 本辦法經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。	條次變更。

提案七：增加各學術單位募款委員案。

決 議：通過。

執行情形：

- 一、依會議決議，自 109 學年度起，行政單位除了董事會秘書外，僅需一級主管擔任委員即可，其他單位秘書及組長皆不需擔任募款委員；各學術單位除主管外，另推派一名專任教師代表擔任募款委員。
- 二、本次會議擬再明確定義：需推派教師代表之單位，為各院所屬系所(不包含學位學程及中心)、體育處；另通識核心課程中心雖為行政二級主管，應作為教師代表出席募款會議。

決 定：

- 一、關於提案七，行政單位同仁極少數可以募到款，而只要有募款能力的，就算是行政人員也可以擔任募款委員，不用所有的組長、秘書都來開會。如果行政單位組長、秘書及一般同仁有募款能力，我們也會聘請擔任募款委員。
- 二、通過。

二、業務工作報告(彭春陽執行秘書)

(一)分享 2 句話：

- 1、林則徐：「子孫若如我，留錢做甚麼？賢而多財則損其志；子孫不如我，留錢做甚麼？愚而多財益增其過。」
- 2、捐錢是回饋、是行善；募款不是乞討，是幫助別人行善。

(二)守謙國際會議中心自 107 年 11 月 3 日起正式啟用，本校各單位皆充分使用該中心之場地，有效展示本校優質硬體設備實力。但是，部分校友及校內同仁，誤認已完工的守謙國際會議中心，不再需要募款籌建；目前守謙尚有缺額約 3 億元，亟需各

單位加強勸募。

(三)校長指示捐款千萬，即可舉辦捐贈儀式，以此達到宣傳的效果。校友處協辦完成募款相關捐贈儀式：

- 1、109 年 8 月 18 日，有蓮獎學金捐贈簽約儀式。
- 2、109 年 11 月 7 日，王紹新學長獎助學金捐贈儀式。
- 3、109 年 12 月 21 日，穩懋半導體贊助 AI 創智學院捐贈儀式。

(四)規劃推動募款方式：

- 1、宣傳「淡江雲端支付」募款；於本學期結束前推動「紅包送暖-境外生專案」，鼓勵校內教職員使用淡水校園 KIOSK 機器、台北校園 POS 機，進行小額捐款。
- 2、擬推動「每日 10 元，百年樹人」募款概念，宣導由各單位自行規劃並執行客製專案，鼓勵師生及校友進行長期小額捐款。
- 3、加強建立捐款人與學校的溫情鏈結，擬累計上年度捐款金額，寄生日賀卡或生日賀禮給捐款人。
- 4、鼓勵各單位建立與個別捐款人的互動交流。例如、以執行各項活動的方式，邀請校友參加；若該項活動經費不足，亦可藉此連結機會向校友募款。邀請對象，可另洽校友處推薦名單。
 - (1)各單位自訂募款 KPI，推動「每日 10 元，百年樹人」募款概念。
 - (2)與校友餐敘等的聯絡交流中，傳達 EMBA、博士班等再度進修的資訊，歡迎校友返校就讀。
 - (3)持續強化系、所友會的經營。
- 5、與王道銀行合作發行淡江大學認同卡，由王道銀行提撥每筆消費金額的 0.2% 回饋予淡江大學校務發展基金。

葛校長於會議中指示：

認同卡簽約後，亦須持續推廣使用。校友的部分由校友處規劃推廣，學生的部分由學務處規劃推廣，教職員的部分由人資處規劃協助推廣。推廣時要注意必須有技巧的推動，我們並不是要強迫申辦或做生意，重點要強調總共回饋 1%，其中部分是回饋給學校。可請王道銀行到校來協助宣導及申辦，效率會比較高。

肆、討論事項

提案一：109 年度募款檢討案，提請討論。(校友處提)

說明：

- 一、109 年度募款工作執行情形，如報告事項之提案四執行說明。
- 二、109 年度募款實際總額為 1 億 4,154 萬 2,582 元（含守謙國際會議中心 706 萬 4,550 元），捐款總人次為 2,665 人次（含守謙國際會議中心 497 人次）。各單位募款執行情形，如附件 3-1、3-2。

決議：通過。

提案二：110 年度推動守謙國際會議中心募款，提請討論。(校友處提)

說明：

- 一、守謙國際會議中心之興建工程及內部設備，已支出款項約 5.3 億元。守謙專案之歷年(100-109 年)募款收入，金額總計為 2 億 3,742 萬 373 元。收支相較仍有鉅大差額亟需補足。
- 二、近 5 年守謙國際會議中心募款金額，統計如下：

年度	105	106	107	108	109
金額(萬元)	5,693	4,253	3,141	318	707

三、為了持續推動守謙國際會議中心募款專案，活動建議如下：

(一)持續辦理「守謙國際會議中心捐磚」方案。

(二)逢五逢十系所：擴大舉辦慶祝活動，邀請系友返校並推動守謙專案勸募。

四、綜上說明，擬定 110 年度之守謙募款目標為 1,000 萬元。

決 議：通過。

提案三：110 年度募款金額及人次目標，提請討論。(校友處提)

說 明：

一、擬訂 110 年度總募款目標為 1 億元。

(一)承提案二之說明，擬訂守謙專用募款，學術單位(系所)目標設為 1,000 萬元。

(二)擬訂一般募款，學術單位(系所)目標設為 4,000 萬元

(三)擬其他學術單位及行政單位，不設募款目標。

二、募款金額目標規劃，說明如下：

(一)110 年度預計入帳之捐款：有蓮獎學金 2,000 萬元、王紹新獎助學金 1,500 萬及穩懋半導體贊助 AI 創智學院 1,000 萬元。

(二)109 年度募款執行情形，學術單位(系所)之募款總額為 3,342 萬 9,153 元，其他學術單位及行政單位之募款總額為 1 億 811 萬 3,429 元。

三、募款人次目標規劃，說明如下：

(一)依本校五年(107-111 學年度)校務發展計畫，募款 KPI 訂為「捐款人次成長率【年度累計人次/106 年度累計人次】(%)」。各年度目標，分別為成長 4%、5%、6%、7%、8%。

(二)計算後，各年度捐款人次目標，如下表：

年度(成長率)	106(基準)	107(4%)	108(5%)	109(6%)	110(7%)	111(8%)
人次	3,737	3,886	3,924	3,961	3,999	4,036

四、本校近 5 年之募款金額，統計如下：

年 度	一般募款			守謙募款		
	金額(萬)	目標(萬)	達成率(%)	金額(萬)	目標(萬)	達成率(%)
105	7,254 (※)	10,000	73	5,693	2,000	284
106	7,164 (※)	8,000	90	4,253	2,000	213
107	37,036 (※)(*)	5,000	741	3,141	2,000	157
108	6,429	8,000	80	318	2,000	16
109	13,448	8,000	168	707	4,000	18

備註:(※)年度金額包含徐航健 2,000 萬元、(*)年度金額包含熊貓講座 2 億 9,518 萬元。

五、綜上說明，擬訂 110 年度總募款目標，金額與人次分別為 1 億元及 3,999 人次。學術單位(系所)之募款目標分配表，如附件 4。

決 議：

一、110 年度總募款目標重新設為 1 億 2,000 萬元；為因應 110 學年度全發院裁撤及系所整併，不分配募款目標。

二、未來校務發展計畫及深耕計畫的 KPI 設定，不列入捐款人次。

三、之後檢討年度募款人次時，可加入初次捐款的人數統計。

提案四：依捐款金額建議同國外分級，提請討論。(中華民國校友總會林健祥理事長提)
說明：

- 一、為提升募款績效，建議仿國外作法，依捐款金額分級。
- 二、林健祥理事長說明：依美國麻州大學羅爾分校的經驗，他們目前畢業校友約 12 萬人，將近 5 萬人捐款；大部分的捐款並不是很多錢，很多小額捐款是 5 塊、10 塊美金等慢慢捐進來。學校會將捐款人分級，在校友會辦活動的時候，用不一樣的徽章或色帶區分捐款者，讓大家好於辨識，也讓拿到高等級的校友感受到榮譽。所以校友分級的好處，除了能讓校友處及系所容易辨識及作業，也能觀察該校友對學校貢獻的歷程。

決議：通過，由校友處來研議執行方式。

提案五：淡江大學感謝捐款及勸募人士作業要點修訂案，提請討論。(校友處提)
說明：

- 一、依本校秘書處 109 年 9 月 11 日處秘華字第 1090000071 號函修訂。
- 二、「淡江大學感謝捐款及勸募人士作業要點」如附件 5，擬修正條文三。修正條文對照表如下：

修正條文	現行條文	說明
三、感謝勸募人方式如下： (一)凡勸募總額新台幣一百萬元以上者，贈獎座乙座上刻感謝頌詞。 (二)凡以小額現金或期約方式，持續性勸募總額達以上款額者，得比照辦理以資感謝。	三、感謝勸募人方式如下： (一)凡勸募總額新台幣一百萬元以上者，贈獎座乙座上刻感謝頌詞。 (二)凡教學單位，累計勸募總額達新台幣一百萬元以上並六個月以上未動支者得提出申請，由學校給予獎勵金，每一百萬元獎勵二十萬元，依此類推。 (三)凡教學單位，以小額現金或期約方式持續性勸募總額達以上款額者，得比照辦理以資感謝。	刪除第 2 點 調次變更

三、本案通過後，擬報請校長核定。

決議：通過。

提案六：擬提撥募款金額 5%，作為守謙國際會議中心興建及維護款項，提請討論。(校友處提)

說明：

- 一、目前國內多所大學已訂定收入(募款)管理辦法，並訂募款金額提撥額度；優久大學聯盟中，中原大學提撥 10%、實踐大學提撥 5%作為行政管理費，國立大學亦有相關提撥管理辦法。相關捐贈管理情形之資訊參考，彙整如附件 6。
- 二、擬比照友校之管理辦法，擬訂本校之捐贈收入管理辦法，除指定捐助校務發展、獎助學金及守謙國際會議中心外，指定各單位使用之捐款收入，提撥 5%作為守謙國際會議中心興建及維護款項。

三、擬訂「淡江大學捐贈收入管理辦法(草案)」，如附件 7。

決議：

- 一、指定給學生使用的款項(如獎助學金、經濟不利專案等)，不得提撥。
- 二、提撥至守謙國際會議中心之捐款，得依累積金額刻碑留名。
- 三、校友處重新擬定管理辦法後，提送法規審議委員會審議。
- 四、修正後通過。

伍、臨時動議

菁英會江誠榮會長分享：

校長、4 位副校長、各位院長及系所主任們、林總會長與各位委員，大家好。很高興能有這個機會參加募款會議，今天用幾分鐘來跟大家分享。我還沒擔任菁英會會長時就擔任航太系校友會會長，那時就有在做募款這件事。

去年 11 月，英文系的王屏生學長捐了 100 萬給英文系。我跟王學長是 108 年 9 月份在深圳認識，109 年期間因為疫情，王學長回到台灣。趁此機會我邀請王學長到我公司坐坐，了解到王學長長年在大陸，且因為忙碌所以沒有時間參與淡江的事務，大陸校友聯誼總會莊文甫總會長也曾多次邀請亦沒有成功。那時我提到有在航太系兼課，因此邀請學長一同回到久違的校園走走；接著我趕快邀請林健祥理事長，當天一定要出席，也趕快邀請葛煥昭校長與王伯昌研發長，兩位皆一口答應。活動當日，莊希豐行政副校長、外語學院吳萬寶院長及英文系林怡弟主任皆到守謙國際會議中心用午餐(黑殿排骨)，當天氣氛非常溫馨，林主任還特別準備了伴手禮給王屏生學長。我為什麼第一站就安排來守謙？就是要讓學長一進會議中心看到磚牆，不用特別強調，學長就會記在心裡。用餐後參觀校園及拜會校長，接著到校園旁化材系校友開設的 QP 咖啡坐坐。接著由於我有課，就請我的司機將王學長送回台北。王學長在車上傳僅訊給我表示，度過了難忘的一天，非常感動。一個月後，我再次邀約王學長一同用餐，林健祥理事長特地帶一瓶美酒前來，另外外語學院吳院長及英文系林主任亦也邀請了多位傑出系友一同來聚會。王學長接著表明要回請，我馬上邀請校長及行政副校長一同出席。互動了多次之後，王學長主動表示可以幫忙，我就請王學長捐一塊磚給守謙。

其實我們傑出的學長很多，不管是哪一個系，應該要善用系所週年慶的機會，邀請系所友返校，像去年我們航太系週年慶就募了 160 萬元。航太系系友的 LINE 群組原先才 20 多人目前已經增加到 200 多人，每一屆都請 2 位校友擔任代表，預計今年 2 月席開 5 桌聚會。所以系友會的會長很重要，系主任也要多多聯繫。

菁英會的菁英校友，總共 243 位，在國內有 143 位；其中英文系有 48 位、化學系 20 位、國貿系 19 位、電算(資工)系 18 位、會計系 12 位、企管 10 位，這些加一加就佔了 6 成。所以如果這 6 成的菁英校友我們善加以互動，如果有我可以協助參與的地方，各系所主任請不要客氣。今年 2 月 20 日菁英會會在喜來登辦一個大型的春酒及新春團拜活動，希望各位系所主任，如果系上有菁英校友的話，請幫我一個忙，聯絡他們來參加活動。

我發現有捐錢的校友，就會持續捐，如同林健祥理事長一般，愈捐愈多。給人家機會，對方也會很高興。如同王屏生學長也打電話來感謝我，給他這個機會回饋母校。也許人家只是沒有這個時機可以回饋。希望各系所在遇到 5 年 10 年的慶祝活動時，可以更善加以利用。我也感謝校長、行政副校長及校友服務處都很支持這些活動，還有感謝林健祥理事長的大力支持。

我是政大企研所畢業的，感謝當時的張家宜校長在 7、8 年前，邀請我來多幫忙淡江。與校友應該從年輕時候開始多交往及互動，以後年紀大時有錢有閒，就有機會來回饋。我看現在很多系所主任都很年輕，趁現在好好的與畢業校友多聯繫，邀請傑出系友回校演講，或是開個課，他們也會很感激，未來有錢以後就有可能會捐款。另外一定要善用一個事件及目標，募款就會很快。系所主管投入與校友互動，就能起到帶頭的效果。怎麼善用我

們的影響力，如何可以發揮我們的價值，這個是更重要的。只要各位系所主管需要我的地方，我都會很樂意。讓我們大家一起來努力，謝謝各位。

何啟東學術副校長補充：

校長、林總會長、江會長、本校同仁大家好！感謝兩位畢業多年的學長回母校分享，讓這個募款會議非常溫馨。目前淡江教職員生、畢業校友，大家都有共同的回憶與記憶，因為有此底蘊及基底，今日我們才有機會相聚一堂，商討利益未來淡江學生的事項。以下幾點與大家分享：

第一點，本校目前除了選拔菁英校友外，還有傑出系友。傑出系友人數比菁英校友多，但傑出系友被各系所推選後，於頒獎當日總是匆匆忙忙領個獎就離開，對母校的深入程度，還停留在過去的記憶裡面；系所主管應帶他們實地參觀設備，以喚起其求學時的記憶，或升起想要留名的念頭，2 萬磚的募集相對就簡單。

第二點，建議提案三的捐款人次表格，未來可以加入初次捐款的人次，讓大家知道，新的捐款人的人數。

第三點，建議在提募款守謙方案時，要展示目前使用守謙國際會議中心的活動熱鬧畫面，例如 109 學年度大學學習 USR 課程安排在此，一個星期內 2,000 多位同學第 1 次進到有蓮廳，這樣的畫面及場域，就可以成為募款守謙的強力說帖。未來不論是設備更新，或者建築物維護，遠比一直強調經費缺口，其彰顯的力道更強！

第四點，王道銀行認同卡回饋的百分之 0.2 之推動，建議回饋目標應該要訂定清楚，讓申辦人能明確知道回饋用途，以及學校如何使用回饋金。

另外，對於學校未來要推動的 2 個五年期的波段發展目標，不論是加強程式語言或是外語能力，應對全校教職員生及畢業校友進行廣宣，強力宣傳上述利益在學學生的資訊，如此比較容易達成 2 萬磚的募集目標。

讓校友們知道，他們熱愛母校的付出，會帶給學校推動未來校務發展計畫非常大的助力。再次謝謝所有的同仁、兩位出席學長以及校長，謝謝。

中華民國校友總會林健祥理事長補充：

剛剛提到的傑出校友，在今年 3 月 6 日的理監事會議後會開始進行轉換。在去年金鷹獎的審查委員會有提到，傑出校友(中華民國淡江大學校友總會主辦)、傑出系友(淡江大學系所友會聯合總會主辦)是未來金鷹獎的候選條件之一，校友要對學校有貢獻，才適合頒贈金鷹獎。剛剛和副校長提到，目前經過 8 年的系所總會傑出系友選舉，傑出系友約應該將近有 5、600 位，各系所可以跟這些傑出系友多聯絡。

陸、主席結論

今天謝謝各位，今日的募款委員會到這裡結束。

柒、散會 (12:00)

109學年度勸募感謝獎 頒獎名單

序號	勸募人	勸募金額	獎座金額	所屬單位	職稱
1	李宗翰	12,410,980	1241萬	工學院	院長
2	葛煥昭	11,579,341	1158萬	校長室	校長
3	楊淑娟	10,101,765	1010萬	法國語文學系	教授
4	莊希豐	7,757,000	776萬	行政副校長室	行政副校長
5	孔繁華	5,451,780	545萬	會計學系	主任
6	張家宜	4,703,723	470萬	董事會	董事長
7	賴偉淇	3,962,900	396萬	化學與材料工程學系	教授
8	何啟東	2,773,700	277萬	學術副校長室	學術副校長
9	林俊宏	2,715,722	272萬	教務處	教務長
10	王伯昌	2,678,958	268萬	研究發展處	研發長
11	張正興	2,192,590	219萬	土木工程學系	教授
12	楊維斌	1,989,950	199萬	電機工程學系	主任
13	陳步偉	1,566,881	157萬	航空太空工程學系	主任
14	莊文甫	1,200,000	120萬	淡江大學大陸校友聯誼總會	總會長
15	陳曜鴻	1,136,000	114萬	化學學系	主任
16	單文暄	1,025,000	103萬	教育學院	秘書

說明：

1. 勸募金額統計時間：108學年度(108年8月1日至109年7月31日止)。
2. 獎座金額為勸募金額4捨5入至萬元。

108學年度-經濟不利學生人數及各院募款目標執行情形

學院	系所	各系所經濟不利學生人數	占全校經濟不利學生百分比(%)	各院經濟不利學生人數	各院占全校經濟不利學生百分比(%)	各院目標金額(元)	勸募金額	達成率(%)
文學院	中文系	87	4.70%	240	12.96%	259,200	0	0.00%
	歷史系	43	2.32%					
	資圖系	44	2.38%					
	大傳系	20	1.08%					
	資傳系	46	2.48%					
理學院	數學系	33	1.78%	120	6.48%	129,600	60,000	46.30%
	物理系	36	1.94%					
	化學系	41	2.21%					
	尖端材料科學學程	10	0.54%					
工學院	建築系	22	1.19%	346	18.68%	373,600	319,000	85.39%
	土木系	59	3.19%					
	水環系	47	2.54%					
	機電系	35	1.89%					
	化材系	38	2.05%					
	電機系	58	3.13%					
	資工系	57	3.08%					
	航太系	30	1.62%					
商管學院	國企系	44	2.38%	703	37.96%	759,200	426,931	56.23%
	財金系	69	3.73%					
	風保系	40	2.16%					
	產經系	41	2.21%					
	經濟系	66	3.56%					
	企管系	68	3.67%					
	會計系	65	3.51%					
	統計系	61	3.29%					
	資管系	59	3.19%					
	運管系	36	1.94%					
	公行系	104	5.62%					
	管科系	38	2.05%					
	全財管學程	8	0.43%					
	經營管理碩士學程	1	0.05%					
	財金雙碩士學程	0	0.00%					
	大數據碩士學程	3	0.16%					
外語學院	英文系	78	4.21%	321	17.33%	346,600	40,000	11.54%
	西語系	45	2.43%					
	法文系	40	2.16%					
	德文系	21	1.13%					
	日文系	105	5.67%					
	俄文系	32	1.73%					
國際學院	歐研所	3	0.16%	15	0.81%	16,200	0	0.00%
	美洲所	2	0.11%					
	戰略所	3	0.16%					
	日本政經所	1	0.05%					
	大陸所	1	0.05%					
	外交與國際系	5	0.27%					
教育學院	教科系	47	2.54%	63	3.40%	68,000	0	0.00%
	教政所	3	0.16%					
	教心所	7	0.38%					
	未來學所	2	0.11%					
	課程所	0	0.00%					
	教育學院教管博班	4	0.22%					
全發院	資創系	12	0.65%	44	2.38%	47,600	0	0.00%
	觀光系	21	1.13%					
	語言系	7	0.38%					
	政經系	4	0.22%					
合計		1,852	100.00%	1,852	1	2,000,000	845,931	42.30%

109年各單位募款統計表_募款金額

附件3-1

單位別	系所單位 募款金額	校定目標			截至109年 12月募款結餘
		目標值	達成率	達成狀況	
一、文學院	1,588,543	3,746,036	42.4%	-	10,336,452
院辦公室	58,000	13,181	440.0%	已達成	91,780
中國文學學系	606,000	1,781,662	34.0%	-	4,512,287
歷史學系	431,500	567,912	76.0%	-	1,611,470
資訊與圖書館學系	300,614	748,893	40.1%	-	1,381,982
大眾傳播學系	144,296	457,860	31.5%	-	1,897,205
資訊傳播學系	48,133	176,528	27.3%	-	841,728
二、理學院	4,828,259	2,621,754	184.2%	已達成	23,705,029
院辦公室	47,700	43,012	110.9%	已達成	963,610
數學學系	497,887	802,805	62.0%	-	3,140,941
物理學系	235,800	726,787	32.4%	-	1,678,472
化學學系	4,042,572	1,044,697	387.0%	已達成	17,914,491
尖端材料科學學士學位學程	4,300	4,453	96.6%	-	7,500
理學院應用科學博士班	0	0	-	-	0
生命科學開發中心	0	0	-	-	15
科學教育中心	0	0	-	-	0
X光科學研究中心	0	0	-	-	0
三、工學院	29,167,064	9,741,321	299.4%	已達成	52,278,310
院辦公室(包含AI)	18,121,900	586,191	3091.5%	已達成	1,957,084
- AI創智學院	17,761,800				
建築學系	1,277,100	580,475	220.0%	已達成	4,440,229
土木工程學系	788,000	1,217,726	64.7%	-	4,763,252
水資源及環境工程學系	766,300	805,509	95.1%	-	2,023,940
機械與機電工程學系	1,323,460	1,374,375	96.3%	-	4,650,875
化學工程與材料工程學系	3,963,100	1,107,992	357.7%	已達成	12,009,698
電機工程學系	1,511,786	1,517,983	99.6%	-	11,802,126
資訊工程學系	1,123,690	1,861,497	60.4%	-	3,113,828
航空太空工程學系	964,328	689,414	139.9%	已達成	7,127,468
機器人博士班學位學程	0	159	0.0%	-	0
無人機應用研究中心	0	0	-	-	0
物聯網與大數據研究中心	0	0	-	-	0
水處理科技研究中心	0	0	-	-	0
能源與光電材料中心	0	0	-	-	389,810
智慧製造研究中心	0	0	-	-	0
四、商管學院	11,754,046	16,392,436	71.7%	-	54,047,780
院辦公室	351,003	402,965	87.1%	-	3,483,902
國際企業學系	1,529,812	2,474,988	61.8%	-	1,042,669
財務金融學系	510,043	1,769,114	28.8%	-	2,814,294
風險管理與保險學系	162,200	1,200,566	13.5%	-	925,074
產業經濟學系	249,222	1,066,103	23.4%	-	2,247,194
經濟學系	394,716	889,256	44.4%	-	1,255,149
企業管理學系	622,465	2,354,662	26.4%	-	6,175,788
會計學系	5,027,545	1,843,129	272.8%	已達成	17,769,449
統計學系	1,037,376	1,287,622	80.6%	-	6,488,036
資訊管理學系	119,200	968,360	12.3%	-	2,690,740
運輸管理學系	683,400	552,167	123.8%	已達成	653,919

單位別	守謙 勸募金額	校定目標		
		目標值	達成率	達成狀況
一、文學院	150,750	3,732,855	4.0%	-
院辦公室	20,000	0	-	-
中國文學學系	70,000	1,781,662	3.9%	-
歷史學系	0	567,912	0.0%	-
資訊與圖書館學系	60,250	748,893	8.0%	-
大眾傳播學系	500	457,860	0.1%	-
資訊傳播學系	0	176,528	0.0%	-
二、理學院	322,000	2,578,742	12.5%	-
院辦公室	10,000	0	-	-
數學學系	10,000	802,805	1.2%	-
物理學系	2,000	726,787	0.3%	-
化學學系	300,000	1,044,697	28.7%	-
尖端材料科學學士學位學程	0	4,453	0.0%	-
理學院應用科學博士班	0	0	-	-
生命科學開發中心	0	0	-	-
科學教育中心	0	0	-	-
X光科學研究中心	0	0	-	-
三、工學院	627,500	9,155,130	6.9%	-
院辦公室(包含AI)	0	0	-	-
- AI創智學院	0	0	-	-
建築學系	0	580,475	0.0%	-
土木工程學系	150,000	1,217,726	12.3%	-
水資源及環境工程學系	10,000	805,509	1.2%	-
機械與機電工程學系	0	1,374,375	0.0%	-
化學工程與材料工程學系	110,000	1,107,992	9.9%	-
電機工程學系	152,500	1,517,983	10.0%	-
資訊工程學系	23,000	1,861,497	1.2%	-
航空太空工程學系	182,000	689,414	26.4%	-
機器人博士班學位學程	0	159	0.0%	-
無人機應用研究中心	0	0	-	-
物聯網與大數據研究中心	0	0	-	-
水處理科技研究中心	0	0	-	-
能源與光電材料中心	0	0	-	-
智慧製造研究中心	0	0	-	-
四、商管學院	855,200	15,989,471	5.3%	-
院辦公室	20,000	0	-	-
國際企業學系	10,000	2,474,988	0.4%	-
財務金融學系	100,000	1,769,114	5.7%	-
風險管理與保險學系	50,000	1,200,566	4.2%	-
產業經濟學系	0	1,066,103	0.0%	-
經濟學系	1,200	889,256	0.1%	-
企業管理學系	20,000	2,354,662	0.8%	-
會計學系	120,000	1,843,129	6.5%	-
統計學系	60,000	1,287,622	4.7%	-
資訊管理學系	6,000	968,360	0.6%	-
運輸管理學系	0	552,167	0.0%	-

109年各單位募款統計表_募款金額

單位別	系所單位 募款金額	校定目標			截至109年 12月募款結餘
		目標值	達成率	達成狀況	
公共行政學系	409,617	1,016,229	40.3%	-	960,309
管理科學學系	355,547	545,011	65.2%	-	6,584,914
商管碩士在職專班	191,900	13,041	1471.5%	已達成	494,982
商管AACSB認證辦公室	0	0	-	-	43,673
全球財務管理全英語學士學位學程	100,000	6,361	1572.1%	已達成	407,688
經營管理全英語碩士學位學程	0	1,431	0.0%	-	0
財金全英語雙碩士學位學程	0	0	-	-	0
大數據碩士學位學程	0	1,431	0.0%	-	0
產業金融暨經營管理博士學位學程	0	0	-	-	0
數位商務與經濟碩士學位學程	0	0	-	-	0
兩岸金融研究中心	10,000	0	-	-	10,000
統計調查研究中心	0	0	-	-	0
資訊科技使用行為研究中心	0	0	-	-	0
五、外國語文學院	3,469,838	7,073,992	49.1%	-	20,228,313
院辦公室	23,000	45,787	50.2%	-	445,851
英文學系	1,064,800	2,679,570	39.7%	-	10,942,652
西班牙語文學系	825,163	872,462	94.6%	-	1,324,241
法國語文學系	264,000	1,144,729	23.1%	-	859,080
德國語文學系	314,000	463,903	67.7%	-	1,476,254
日本語文學系	939,475	1,690,854	55.6%	-	4,816,921
俄國語文學系	39,400	176,687	22.3%	-	363,314
六、國際事務學院	310,774	918,829	33.8%	-	3,102,144
院辦公室	2,000	173,436	1.2%	-	133,109
歐洲研究所	10,000	164,123	6.1%	-	143,702
拉丁美洲研究所	10,000	128,341	7.8%	-	180,869
國際事務與戰略研究所	245,974	140,745	174.8%	已達成	451,844
日本政經研究所	14,800	134,225	11.0%	-	401,427
中國大陸研究所	1,000	167,781	0.6%	-	1,689,597
臺灣與亞太研究全英語碩士學位學程	0	4,453	0.0%	-	0
外交與國際關係學系全英語學士班	12,000	5,725	209.6%	已達成	47,160
整合戰略與科技中心	0	0	-	-	15,000
日本研究中心	15,000	0	-	-	24,176
歐洲聯盟研究中心	0	0	-	-	14,500
東協研究中心	0	0	-	-	760
兩岸關係研究中心	0	0	-	-	0
新南向與一帶一路研究中心	0	0	-	-	0
七、教育學院	749,032	501,652	149.3%	已達成	1,490,386
院辦公室	51,800	48,562	106.7%	已達成	124,094
教育科技學系	70,000	314,411	22.3%	-	88,950
教育政策與領導研究所	12,000	78,086	15.4%	-	492,307
教育心理與諮商研究所	68,872	25,923	265.7%	已達成	46,717
未來學研究所	57,360	17,176	334.0%	已達成	407,942
課程與教學研究所	0	17,017	0.0%	-	283,384
師資培育中心	467,000	0	-	-	9,462
教育領導與科技管理博士班	0	477	0.0%	-	0
策略遠見研究中心	22,000	0	-	-	37,530

單位別	守謙 勸募金額	校定目標		
		目標值	達成率	達成狀況
公共行政學系	126,000	1,016,229	12.4%	-
管理科學學系	232,000	545,011	42.6%	-
商管碩士在職專班	110,000	13,041	843.5%	已達成
商管AACSB認證辦公室	0	0	-	-
全球財務管理全英語學士學位學程	0	6,361	0.0%	-
經營管理全英語碩士學位學程	0	1,431	0.0%	-
財金全英語雙碩士學位學程	0	0	-	-
大數據碩士學位學程	0	1,431	0.0%	-
產業金融暨經營管理博士學位學程	0	0	-	-
數位商務與經濟碩士學位學程	0	0	-	-
兩岸金融研究中心	0	0	-	-
統計調查研究中心	0	0	-	-
資訊科技使用行為研究中心	0	0	-	-
五、外國語文學院	1,836,669	7,028,205	26.1%	-
院辦公室	10,000	0	-	-
英文學系	1,030,000	2,679,570	38.4%	-
西班牙語文學系	60,000	872,462	6.9%	-
法國語文學系	634,869	1,144,729	55.5%	-
德國語文學系	1,800	463,903	0.4%	-
日本語文學系	100,000	1,690,854	5.9%	-
俄國語文學系	0	176,687	0.0%	-
六、國際事務學院	214,916	745,393	28.8%	-
院辦公室	0	0	-	-
歐洲研究所	0	164,123	0.0%	-
拉丁美洲研究所	10,000	128,341	7.8%	-
國際事務與戰略研究所	182,916	140,745	130.0%	已達成
日本政經研究所	21,000	134,225	15.6%	-
中國大陸研究所	1,000	167,781	0.6%	-
臺灣與亞太研究全英語碩士學位學程	0	5,725	0.0%	-
外交與國際關係學系全英語學士班	0	4,453	0.0%	-
整合戰略與科技中心	0	0	-	-
日本研究中心	0	0	-	-
歐洲聯盟研究中心	0	0	-	-
東協研究中心	0	0	-	-
兩岸關係研究中心	0	0	-	-
新南向與一帶一路研究中心	0	0	-	-
七、教育學院	66,000	453,090	14.6%	-
院辦公室	20,000	0	-	-
教育科技學系	0	314,411	0.0%	-
教育政策與領導研究所	40,000	78,086	51.2%	-
教育心理與諮商研究所	0	25,923	0.0%	-
未來學研究所	3,000	17,176	17.5%	-
課程與教學研究所	0	17,017	0.0%	-
師資培育中心	0	0	-	-
教育領導與科技管理博士班	0	477	0.0%	-
策略遠見研究中心	3,000	0	-	-

109年各單位募款統計表_募款金額

附件3-1

單位別	系所單位 募款金額	校定目標			截至109年 12月募款結餘
		目標值	達成率	達成狀況	
八、全球發展學院	217,000	332,504	65.3%	—	721,982
院辦公室	0	20,000	0.0%	—	23,871
資訊創新與科技學系	165,000	109,416	150.8%	已達成	419,877
國際觀光管理學系	32,000	76,973	41.6%	—	221,670
英美語言文化學系全英語學士班	20,000	62,819	31.8%	—	18,841
全球政治經濟學系全英語學士班	0	63,296	0.0%	—	37,723
九、研究發展處	9,198,613	13,771,638	66.8%	—	38,345,950
十、體育事務處	1,192,962	1,285,905	92.8%	—	3,554,397
十一、軍訓室	133,698	218,387	61.2%	—	180,502
十二、行政單位	78,932,514	63,446,327	124.4%	已達成	422,609,720
校長室	50,000	145,686	34.3%	—	319,332,917
學術副校長室	13,000	13,875	93.7%	—	49,108
行政副校長室	0	27,750	0.0%	—	84,252
國際事務副校長室	16,000	13,875	115.3%	已達成	54,000
蘭陽副校長室	114,000	432,897	26.3%	—	94,857
秘書處	200,500	99,483	201.5%	已達成	124,996
文錙藝術中心	0	220,611	0.0%	—	1,339,889
品質保證稽核處	0	20,000	0.0%	—	0
教務處	7,000	32,745	21.4%	—	396,654
學生事務處	11,076,500	5,952,112	186.1%	已達成	25,501,643
總務處	267,000	291,373	91.6%	—	591,044
人力資源處	100,000	138,749	72.1%	—	717,428
財務處	0	20,000	0.0%	—	2,907
覺生紀念圖書館	4,000	102,122	3.9%	—	1,095,329
資訊處	362,100	554,996	65.2%	—	1,791,166
推廣教育處	105,000	104,062	100.9%	已達成	297,610
校友服務暨資源發展處	3,618,425	10,255,724	35.3%	—	5,766,527
國際暨兩岸事務處	4,135,219	1,073,256	385.3%	已達成	4,272,692
學校專用	10,209,046	3,951,619	258.4%	已達成	22,538,621
5年10億學術基金	0	0	-	—	605,770
蘭陽校友會館建館基金	0	0	-	—	100,000
守謙國際會議中心	7,064,550	39,995,392	17.7%	—	5,623,110
淡江校史館暨張建邦博士紀念館	17,090,413	0	-	—	1,719,200
學校專用-創辦人紀錄片	2,500,000	0	-	—	10,000
學校專用-未來學國際論壇	2,000,000	0	-	—	2,000,000
學校專用-有蓮獎學金	20,000,000	0	-	—	20,000,000
學校專用-王紹新獎助學金	8,500,000	0	-	—	8,500,000
合 計	141,542,582	120,050,781	117.9%	已達成	630,600,965

單位別	守謙 勸募金額	校定目標		
		目標值	達成率	達成狀況
八、全球發展學院	90,000	312,504	28.8%	—
院辦公室	10,000	0	-	—
資訊創新與科技學系	20,000	109,416	18.3%	—
國際觀光管理學系	20,000	76,973	26.0%	—
英美語言文化學系全英語學士班	20,000	62,819	31.8%	—
全球政治經濟學系全英語學士班	20,000	63,296	31.6%	—
九、研究發展處	5,000	0	-	—
十、體育事務處	80,000	0	-	—
十一、軍訓室	0	0	-	—
十二、行政單位	2,816,515	0	-	—
校長室	56,515	0	-	—
學術副校長室	10,000	0	-	—
行政副校長室	30,000	0	-	—
國際事務副校長室	20,000	0	-	—
蘭陽副校長室	40,000	0	-	—
秘書處	60,000	0	-	—
文錙藝術中心	30,000	0	-	—
品質保證稽核處	20,000	0	-	—
教務處	1,010,000	0	-	—
學生事務處	51,500	0	-	—
總務處	40,000	0	-	—
人力資源處	20,000	0	-	—
財務處	31,500	0	-	—
覺生紀念圖書館	0	0	-	—
資訊處	121,000	0	-	—
推廣教育處	1,000	0	-	—
校友服務暨資源發展處	1,263,000	0	-	—
國際暨兩岸事務處	12,000	0	-	—
學校專用				
5年10億學術基金				
蘭陽校友會館建館基金				
守謙國際會議中心				
淡江校史館暨張建邦博士紀念館				
學校專用-創辦人紀錄片				
學校專用-未來學國際論壇				
學校專用-有蓮獎學金				
學校專用-王紹新獎助學金				
合 計	7,064,550	39,995,390	17.7%	—

單位別	系所單位 募款人次	校定目標			守謙 勸募人次	校定目標		
		目標	達成率	達成狀況		目標	達成率	達成狀況
一、文學院	71	235	30.2%	-	12	93	12.9%	-
院辦公室	7	5	140.0%	已達成	3	0	-	-
中國文學學系	4	110	3.6%	-	4	45	8.9%	-
歷史學系	10	35	28.6%	-	0	14	0.0%	-
資訊與圖書館學系	31	46	67.4%	-	4	19	21.1%	-
大眾傳播學系	10	28	35.7%	-	1	11	9.1%	-
資訊傳播學系	9	11	81.8%	-	0	4	0.0%	-
二、理學院	134	163	82.2%	-	17	64	26.6%	-
院辦公室	14	5	280.0%	已達成	1	0	-	-
數學學系	56	49	114.3%	已達成	1	20	5.0%	-
物理學系	14	45	31.1%	-	1	18	5.6%	-
化學學系	47	64	73.4%	-	14	26	53.8%	-
尖端材料科學學士學位學程	3	0	-	-	0	0	-	-
理學院應用科學博士班	0	0	-	-	0	0	-	-
生命科學開發中心	0	0	-	-	0	0	-	-
科學教育中心	0	0	-	-	0	0	-	-
X光科學研究中心	0	0	-	-	0	0	-	-
三、工學院	467	574	81.4%	-	56	229	24.5%	-
院辦公室(包含AI)	28	10	280.0%	已達成	0	0	-	-
- AI創智學院	15	0	0.0%	0	0	0	-	-
建築學系	15	36	41.7%	-	0	15	0.0%	-
土木工程學系	18	75	24.0%	-	9	30	30.0%	-
水資源及環境工程學系	51	50	102.0%	已達成	1	20	5.0%	-
機械與機電工程學系	72	85	84.7%	-	0	34	0.0%	-
化學工程與材料工程學系	69	68	101.5%	已達成	2	28	7.1%	-
電機工程學系	105	93	112.9%	已達成	19	38	50.0%	-
資訊工程學系	57	115	49.6%	-	4	47	8.5%	-
航空太空工程學系	52	42	123.8%	已達成	21	17	123.5%	已達成
機器人博士班學位學程	0	0	-	-	0	0	-	-
無人機應用研究中心	0	0	-	-	0	0	-	-
物聯網與大數據研究中心	0	0	-	-	0	0	-	-
水處理科技研究中心	0	0	-	-	0	0	-	-
能源與光電材料中心	0	0	-	-	0	0	-	-
智慧製造研究中心	0	0	-	-	0	0	-	-
四、商管學院	615	1,010	60.9%	-	81	399	20.3%	-
院辦公室	15	25	60.0%	-	1	0	-	-
國際企業學系	31	152	20.4%	-	5	62	8.1%	-
財務金融學系	18	109	16.5%	-	4	44	9.1%	-
風險管理與保險學系	14	74	18.9%	-	3	30	10.0%	-
產業經濟學系	9	66	13.6%	-	0	27	0.0%	-
經濟學系	117	55	212.7%	已達成	12	22	54.5%	-
企業管理學系	47	145	32.4%	-	1	59	1.7%	-
會計學系	124	113	109.7%	已達成	2	46	4.3%	-
統計學系	76	79	96.2%	-	5	32	15.6%	-
資訊管理學系	12	60	20.0%	-	2	24	8.3%	-
運輸管理學系	78	34	229.4%	已達成	0	14	0.0%	-
一、文學院	0	259,200	0.0%	-				
院辦公室	0	0	-	-				
中國文學學系	0	0	-	-				
歷史學系	0	0	-	-				
資訊與圖書館學系	0	0	-	-				
大眾傳播學系	0	0	-	-				
資訊傳播學系	0	0	-	-				
二、理學院	60,000	129,600	46.3%	-				
院辦公室	0	0	-	-				
數學學系	50,000	0	-	-				
物理學系	0	0	-	-				
化學學系	10,000	0	-	-				
尖端材料科學學士學位學程	0	0	-	-				
理學院應用科學博士班	0	0	-	-				
生命科學開發中心	0	0	-	-				
科學教育中心	0	0	-	-				
X光科學研究中心	0	0	-	-				
三、工學院	319,000	373,600	85.4%	-				
院辦公室(包含AI)	0	0	-	-				
- AI創智學院	0	0	0.0%	0				
建築學系	0	0	-	-				
土木工程學系	0	0	-	-				
水資源及環境工程學系	51,000	0	-	-				
機械與機電工程學系	160,400	0	-	-				
化學工程與材料工程學系	41,600	0	-	-				
電機工程學系	24,000	0	-	-				
資訊工程學系	30,000	0	-	-				
航空太空工程學系	12,000	0	-	-				
機器人博士班學位學程	0	0	-	-				
無人機應用研究中心	0	0	-	-				
物聯網與大數據研究中心	0	0	-	-				
水處理科技研究中心	0	0	-	-				
能源與光電材料中心	0	0	-	-				
智慧製造研究中心	0	0	-	-				
四、商管學院	426,931	759,200	56.2%	-				
院辦公室	0	0	-	-				
國際企業學系	0	0	-	-				
財務金融學系	100,000	0	-	-				
風險管理與保險學系	20,000	0	-	-				
產業經濟學系	12,000	0	-	-				
經濟學系	10,350	0	-	-				
企業管理學系	20,000	0	-	-				
會計學系	120,000	0	-	-				
統計學系	64,000	0	-	-				
資訊管理學系	0	0	-	-				
運輸管理學系	40,000	0	-	-				

109年各單位募款統計表_募款人次與高教深耕

單位別	系所單位 募款人次	校定目標			守謙 勸募人次	校定目標		
		目標	達成率	達成狀況		目標	達成率	達成狀況
公共行政學系	37	63	58.7%	-	10	25	40.0%	-
管理科學學系	26	34	76.5%	-	34	14	242.9%	已達成
商管碩士在職專班	8	1	800.0%	已達成	2	0	-	-
商管AACSB認證辦公室	0	0	-	-	0	0	-	-
全球財務管理全英語學士學位學程	2	0	-	-	0	0	-	-
經營管理全英語碩士學位學程	0	0	-	-	0	0	-	-
財金全英語雙碩士學位學程	0	0	-	-	0	0	-	-
大數據碩士學位學程	0	0	-	-	0	0	-	-
產業金融暨經營管理博士學位學程	0	0	-	-	0	0	-	-
數位商務與經濟碩士學位學程	0	0	-	-	0	0	-	-
兩岸金融研究中心	1	0	-	-	0	0	-	-
統計調查研究中心	0	0	-	-	0	0	-	-
資訊科技使用行為研究中心	0	0	-	-	0	0	-	-
五、外國語文學院	0	0	0.0%	0	47	177	26.6%	-
院辦公室	204	444	45.9%	-	1	0	-	-
英文學系	9	10	90.0%	-	3	67	4.5%	-
西班牙語文學系	132	165	80.0%	-	3	22	13.6%	-
法國語文學系	9	54	16.7%	-	25	29	86.2%	-
德國語文學系	5	70	7.1%	-	2	12	16.7%	-
日本語文學系	17	29	58.6%	-	13	43	30.2%	-
俄國語文學系	19	105	18.1%	-	0	4	0.0%	-
六、國際事務學院	83	50	166.0%	已達成	79	18	438.9%	已達成
院辦公室	1	5	20.0%	-	0	0	-	-
歐洲研究所	1	10	10.0%	-	0	4	0.0%	-
拉丁美洲研究所	4	8	50.0%	-	4	3	133.3%	已達成
國際事務與戰略研究所	66	9	733.3%	已達成	68	4	1700.0%	已達成
日本政經研究所	6	8	75.0%	-	6	3	200.0%	已達成
中國大陸研究所	1	10	10.0%	-	1	4	25.0%	-
臺灣與亞太研究全英語碩士學位學程	0	0	-	-	0	0	-	-
外交與國際關係學系全英語學士班	3	0	-	-	0	0	-	-
整合戰略與科技中心	0	0	-	-	0	0	-	-
日本研究中心	1	0	-	-	0	0	-	-
歐洲聯盟研究中心	0	0	-	-	0	0	-	-
東協研究中心	0	0	-	-	0	0	-	-
兩岸關係研究中心	0	0	-	-	0	0	-	-
新南向與一帶一路研究中心	0	0	-	-	0	0	-	-
七、教育學院	220	33	666.7%	已達成	4	11	36.4%	-
院辦公室	9	5	180.0%	已達成	1	0	-	-
教育科技學系	30	19	157.9%	已達成	0	8	0.0%	-
教育政策與領導研究所	2	5	40.0%	-	1	2	50.0%	-
教育心理與諮商研究所	67	2	3350.0%	已達成	0	1	0.0%	-
未來學研究所	3	1	300.0%	已達成	1	0	-	-
課程與教學研究所	0	1	0.0%	-	0	0	-	-
師資培育中心	99	0	-	-	0	0	-	-
教育領導與科技管理博士班	0	0	-	-	0	0	-	-
策略遠見研究中心	10	0	-	-	1	0	-	-

單位別	高教深耕 勸募金額	校定目標		
		目標值	達成率	達成狀況
公共行政學系	30,581	0	-	-
管理科學學系	10,000	0	-	-
商管碩士在職專班	0	0	-	-
商管AACSB認證辦公室	0	0	-	-
全球財務管理全英語學士學位學程	0	0	-	-
經營管理全英語碩士學位學程	0	0	-	-
財金全英語雙碩士學位學程	0	0	-	-
大數據碩士學位學程	0	0	-	-
產業金融暨經營管理博士學位學程	0	0	-	-
數位商務與經濟碩士學位學程	0	0	-	-
兩岸金融研究中心	0	0	-	-
統計調查研究中心	0	0	-	-
資訊科技使用行為研究中心	0	0	-	-
五、外國語文學院	40,000	346,600	11.5%	-
院辦公室	0	0	-	-
英文學系	0	0	-	-
西班牙語文學系	0	0	-	-
法國語文學系	0	0	-	-
德國語文學系	0	0	-	-
日本語文學系	40,000	0	-	-
俄國語文學系	0	0	-	-
六、國際事務學院	0	16,200	0.0%	-
院辦公室	0	0	-	-
歐洲研究所	0	0	-	-
拉丁美洲研究所	0	0	-	-
國際事務與戰略研究所	0	0	-	-
日本政經研究所	0	0	-	-
中國大陸研究所	0	0	-	-
臺灣與亞太研究全英語碩士學位學程	0	0	-	-
外交與國際關係學系全英語學士班	0	0	-	-
整合戰略與科技中心	0	0	-	-
日本研究中心	0	0	-	-
歐洲聯盟研究中心	0	0	-	-
東協研究中心	0	0	-	-
兩岸關係研究中心	0	0	-	-
新南向與一帶一路研究中心	0	0	-	-
七、教育學院	0	68,000	0.0%	-
院辦公室	0	0	-	-
教育科技學系	0	0	-	-
教育政策與領導研究所	0	0	-	-
教育心理與諮商研究所	0	0	-	-
未來學研究所	0	0	-	-
課程與教學研究所	0	0	-	-
師資培育中心	0	0	-	-
教育領導與科技管理博士班	0	0	-	-
策略遠見研究中心	0	0	-	-

109年各單位募款統計表_募款人次與高教深耕

單位別	系所單位 募款人次	校定目標			守謙 勸募人次	校定目標		
		目標	達成率	達成狀況		目標	達成率	達成狀況
八、全球發展學院	10	25	40.0%	-	5	9	55.6%	-
院辦公室	0	5	0.0%	-	2	0	-	-
資訊創新與科技學系	6	7	85.7%	-	1	3	33.3%	-
國際觀光管理學系	2	5	40.0%	-	1	2	50.0%	-
英美語言文化學系全英語學士班	2	4	50.0%	-	1	2	50.0%	-
全球政治經濟學系全英語學士班	0	4	0.0%	-	0	2	0.0%	-
九、研究發展處	30	20	150.0%	已達成	1	0	-	-
十、體育事務處	140	135	103.7%	已達成	4	0	-	-
十一、軍訓室	3	5	60.0%	-	0	0	-	-
十二、行政單位	688	1,297	53.0%	-	191	0	-	-
校長室	1	7	14.3%	-	14	0	-	-
學術副校長室	1	5	20.0%	-	1	0	-	-
行政副校長室	0	5	0.0%	-	2	0	-	-
國際事務副校長室	7	5	140.0%	已達成	1	0	-	-
蘭陽副校長室	6	10	60.0%	-	2	0	-	-
秘書處	2	5	40.0%	-	3	0	-	-
文錙藝術中心	0	5	0.0%	-	2	0	-	-
品質保證稽核處	0	5	0.0%	-	0	0	-	-
教務處	3	5	60.0%	-	48	0	-	-
學生事務處	31	30	103.3%	已達成	2	0	-	-
總務處	5	5	100.0%	已達成	2	0	-	-
人力資源處	2	5	40.0%	-	1	0	-	-
財務處	0	5	0.0%	-	1	0	-	-
覺生紀念圖書館	1	15	6.7%	-	0	0	-	-
資訊處	8	0	-	-	8	0	-	-
推廣教育處	5	5	100.0%	已達成	0	0	-	-
校友服務暨資源發展處	19	150	12.7%	-	100	0	-	-
國際暨兩岸事務處	54	10	540.0%	已達成	3	0	-	-
學校專用	27	20	135.0%	已達成				
5年10億學術基金	0	0	-	-				
蘭陽校友會館建館基金	0	0	-	-				
守謙國際會議中心	497	1,000	49.7%	-				
淡江校史館暨張建邦博士紀念館	11	0	-	-				
學校專用-創辦人紀錄片	2	0	-	-				
學校專用-未來學國際論壇	1	0	-	-				
學校專用-有蓮獎學金	4	0	-	-				
學校專用-王紹新獎助學金	1	0	-	-				
合 計	2,665	3,991	66.8%	-	497	1,000	49.7%	-

單位別	高教深耕 勸募金額	校定目標		
		目標值	達成率	達成狀況
八、全球發展學院	0	47,600	0.0%	-
院辦公室	0	0	-	-
資訊創新與科技學系	0	0	-	-
國際觀光管理學系	0	0	-	-
英美語言文化學系全英語學士班	0	0	-	-
全球政治經濟學系全英語學士班	0	0	-	-
九、研究發展處	0	0	-	-
十、體育事務處	0	0	-	-
十一、軍訓室	0	0	-	-
十二、行政單位	10,239,500	0	-	-
校長室	0	0	-	-
學術副校長室	0	0	-	-
行政副校長室	0	0	-	-
國際事務副校長室	0	0	-	-
蘭陽副校長室	0	0	-	-
秘書處	0	0	-	-
文錙藝術中心	0	0	-	-
品質保證稽核處	0	0	-	-
教務處	0	0	-	-
學生事務處	9,082,500	0	-	-
總務處	0	0	-	-
人力資源處	0	0	-	-
財務處	0	0	-	-
覺生紀念圖書館	0	0	-	-
資訊處	0	0	-	-
推廣教育處	0	0	-	-
校友服務暨資源發展處	1,157,000	0	-	-
國際暨兩岸事務處	0	0	-	-
學校專用				
5年10億學術基金				
蘭陽校友會館建館基金				
守謙國際會議中心				
淡江校史館暨張建邦博士紀念館				
學校專用-創辦人紀錄片				
學校專用-未來學國際論壇				
學校專用-有蓮獎學金				
學校專用-王紹新獎助學金				
合 計	11,085,431	2,000,000	554.3%	已達成

110年度 系所 募款目標分配表

	畢業生 總人數	佔總人數 百分比(%)	系所 一般 募款目標		系所 守謙 募款目標	
			金額目標	人次目標	金額目標	人次目標
文學院	24,059	9	3,768,787	283	942,197	46
中國文學學系	11,368	4.45	1,780,771	134	445,193	22
歷史學系	3,692	1.45	578,343	43	144,586	7
資訊與圖書館學系	4,824	1.89	755,669	57	188,917	9
大眾傳播學系	2,951	1.16	462,267	35	115,567	6
資訊傳播學系	1,224	0.48	191,737	14	47,934	2
理學院	16,483	6	2,582,024	194	645,507	33
數學學系	5,123	2.01	802,506	60	200,627	10
物理學系	4,605	1.80	721,363	54	180,341	9
化學學系	6,704	2.63	1,050,166	79	262,542	13
理學院尖端材料科學學士學位學程	51	0.02	7,989	1	1,997	1
工學院	58,829	23	9,215,430	693	2,303,858	115
建築學系	3,741	1.47	586,019	44	146,505	7
土木工程學系	7,836	3.07	1,227,492	92	306,873	15
水資源與環境工程學系	5,156	2.02	807,676	61	201,919	10
機械與機電工程學系	8,781	3.44	1,375,524	103	343,881	17
化學工程與材料工程學系	7,111	2.78	1,113,922	84	278,481	14
電機工程學系	9,787	3.83	1,533,111	115	383,278	19
資訊工程學系	11,937	4.67	1,869,904	140	467,476	23
航空太空工程學系	4,477	1.75	701,312	53	175,328	9
工學院機器人博士學位學程	3	0.001	470	1	117	1
商管學院	102,883	40	16,106,833	1,211	4,026,709	205
國際企業學系	15,838	6.20	2,480,924	186	620,231.0	31
財務金融學系	11,391	4.46	1,784,390	134	446,098	22
風險管理與保險學系	7,682	3.01	1,203,384	90	300,846	15
產業經濟學系	6,809	2.67	1,066,552	80	266,638	13
經濟學系	5,756	2.25	901,602	68	225,400	11
企業管理學系	15,062	5.90	2,359,428	177	589,857	29
會計學系	11,786	4.62	1,846,172	138	461,543	23
統計學系	8,272	3.24	1,295,712	97	323,928	16
資訊管理學系	6,293	2.46	985,784	74	246,446	12
運輸管理學系	3,595	1.41	563,149	42	140,787	7
公共行政學系	6,563	2.57	1,028,079	77	257,020	13
管理科學學系	3,590	1.41	562,365	42	140,591	7
商管碩士在職專班	82	0.032	12,845	1	3,211	1
商管學院全球財務管理全英語學士學位學程	85	0.033	13,315	1	3,329	1
商管學院經營管理全英語碩士學位學程	54	0.002	783	1	196	1
商管學院大數據分析與商業智慧碩士學位學程	17	0.002	783	1	196	1
淡江大學暨澳洲昆士蘭理工大學財金全英語雙碩士學位學程	5	0.002	783	1	196	1
數位商務與經濟碩士學位學程	5	0.002	783	1	196	1
外國語文學院	45,171	18	7,075,936	532	1,768,985	88
英文學系	17,093	6.69	2,677,580	201	669,395	33
西班牙語文學系	5,623	2.20	880,830	66	220,208	11
法國語文學系	7,324	2.87	1,147,288	86	286,822	14
德國語文學系	2,993	1.17	468,847	35	117,212	6
日本語文學系	10,968	4.30	1,718,113	130	429,529	22
俄國語文學系	1,170	0.46	183,278	14	45,819	2

110年度 系所 募款目標分配表

	畢業生 總人數	佔總人數 百分比(%)	系所 一般 募款目標		系所 守謙 募款目標	
			金額目標	人次目標	金額目標	人次目標
國際事務學院	4,848	2	754,730	57	189,857	12
歐洲研究所	1,045	0.41	163,697	12	40,924	2
拉丁美洲研究所	825	0.32	129,234	10	32,309	2
國際事務與戰略研究所	929	0.36	145,526	11	36,381	2
日本政經研究所	850	0.33	133,151	10	33,288	2
中國大陸研究所	1,083	0.42	169,650	13	42,412	2
外交與國際關係學系全英語學士班	86	0.03	13,472	1	3,368	1
臺灣與亞太研究全英語碩士學位學程	30	0.01	0	0	1,175	1
教育學院	3,077	1	482,005	36	120,502	9
教育科技學系	2,126	0.83	333,033	25	83,258	4
教育政策與領導研究所	510	0.20	79,890	6	19,973	1
教育心理與諮商研究所	195	0.08	30,546	2	7,637	1
未來學研究所	116	0.05	18,171	1	4,543	1
課程與教學研究所	126	0.05	19,738	1	4,934	1
教育學院教育領導與科技管理博士班	4	0.002	627	1	157	1
合計	255,350	100	39,985,745	3,006	9,997,615	508

說明：

1. 110年度系所募款目標依畢業生佔全校畢業生人數比例分配。
2. 110年度系所一般募款目標金額：4,000萬：目標人次：2,999人。
3. 110年度系所守謙募款目標金額：1,000萬：目標人次：500人。
4. 為因應110學年度全發院裁撤及系所整併，不分配募款目標。
5. 計算後數字因比例分配，故合計數值會略微不同於設定之目標值。

淡江大學感謝捐款及勸募人士作業要點

100.05.13 募款委員會第 22 次會議修正通過

一、為感謝捐款及勸募人士，特訂定本要點。

二、感謝捐款人方式如下：

- (一)凡捐贈新台幣三十萬元以上未滿五百萬元者，贈獎座乙座並報請教育部頒發捐資教育事業獎狀。
- (二)凡捐贈新台幣五百萬元以上未滿一千萬元者，贈獎座乙座並報請教育部授予銀質榮譽勳章或銀質獎牌。
- (三)凡捐贈新台幣一千萬元以上者，贈獎座乙座並報請教育部授予金質榮譽章、金質獎牌或匾額。
- (四)凡以小額現金或期約方式持續性捐款達以上款額者，得比照辦理以資感謝。

三、感謝勸募人方式如下：

- (一)凡勸募總額新台幣一百萬元以上者，贈獎座乙座上刻感謝頌詞。
- (二)凡教學單位，累計勸募總額達新台幣一百萬元以上並六個月以上未動支者者得提出申請，由學校給予獎勵金，每一百萬元獎勵二十萬元，依此類推。
- (三)凡教學單位，以小額現金或期約方式持續性勸募總額達以上款額者，得比照辦理以資感謝。

四、本要點經募款委員會議通過，報請校長核定後，自公布日實施；修正時亦同。

友校捐贈收入管理情形彙整表

學校	提撥額度及用途	不提撥項目
國立臺灣大學	提撥作為管理費。 現金 2,000 萬以下：7% 2,000～4,000 萬：6% 4,000 萬以上：5% 實物捐贈 若能有所收益，收益部份 提撥 7%	1. 學生獎補助及學生社團經費 2. 講座經費、新進及績優教師經費 3. 新建工程 4. 研究用途之捐款依建教合作計畫 處理要點提撥；若金額高於 5,000 萬得經雙方交涉而決定提 撥比率，不得低於 7%。
國立臺北科技大學	20%作為行政管理費	1. 學生獎學金 2. 補助學生社團活動 3. 購置圖儀設備 4. 情形特殊經簽請校長同意
私立中原大學 (優久大學聯盟)	10%作為行政管理費	1. 校務發展基金 2. 獎助學金 3. 全校性指定用途
私立實踐大學 (優久大學聯盟)	5%作為行政管理費	1. 建築工程 2. 獎助學金 3. 學生服務性活動費 4. 弱勢助學 5. 急難救助 6. 實物捐贈 7. 校長核准之現金收入

淡江大學捐贈收入管理辦法（草案）

- 第一條 為有效運用各界捐贈本校之經費，並促進校務發展，提升校務運作績效，特訂定本辦法。
- 第二條 本校收受貨幣、實物、有價證券或其他資產捐贈，指定項目包含：
- 一、校務發展
 - 二、各院、系（所）發展
 - 三、行政單位發展
 - 四、獎助學金（含弱勢助學獎學金）
 - 五、守謙國際會議中心
 - 六、其他各類指定用途
- 第三條 前述貨幣捐贈之指定項目除校務發展、獎助學金及守謙國際會議中心等項目之外，其餘皆需提撥捐款百分之十為本校行政管理費。實物、有價證券或其他資產捐贈之提撥採個案處理。
- 第四條 本校收受之捐贈，其用途應與學校校務有關，不得違反大學設立目的及相關法令，且不得有不當利益之連結；同時各筆捐贈之使用情形應適切公開以資公信。
- 第五條 收受之捐贈，應依捐款人指定用途使用，受贈單位非經捐贈者同意，並簽署變更捐款用途同意書，不得擅自變更捐款用途。
- 第六條 各捐贈項目應由使用單位自行訂定相關管理規定，支用時應依循校內會計規定及程序提出申請。
- 第六條 本辦法經行政會議通過後，自公布日實施；修正時亦同。